



Het eerste jaar
Start
Foundation



Het eerste jaar
Start
Foundation
jaaroverzicht 1999

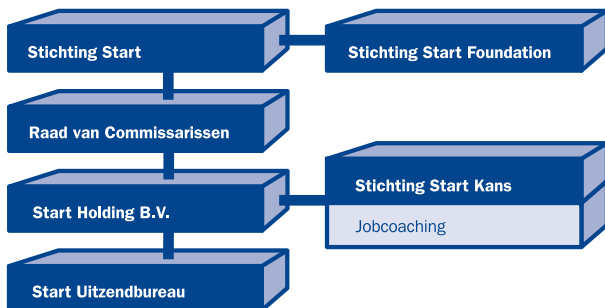


Introductie

Na een ingrijpende reorganisatie van Start in 1996 werd door de Start Holding BV naar wegen gezocht om haar maatschappelijke betrokkenheid opnieuw vorm en inhoud te geven. Onder dat gesternte werd eind 1998, het jaar dat Start twintig jaar bestond, de Stichting Start Foundation geboren. Start Foundation kreeg de opdracht mee bij te dragen aan de positieverbetering van personen met een kwetsbare arbeidsmarktpositie. De wijze waarop werd geformuleerd als: 'het bieden van een helpende financiële hand aan organisaties die zich bekommeren om personen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt'. Het benodigd kapitaal werd beschikbaar gesteld door de Stichting Start, de aandeelhouder van Start Holding BV en door een legaat van de geliquideerde Stichting O&O fonds.

In 1999 vonden de eerste projectaanvragers hun weg naar de Foundation. Het was een jaar bovendien waarin Start Foundation naast het opbouwen van de uitvoeringsorganisatie, ook zelf reeds enkele activiteiten ontplooiden. In dit bescheiden cahier worden de eerste ervaringen opgetekend.

Organigram



Vliegwie

Vliegwieel voor vernieuwing

Start Foundation wil een bijdrage leveren aan het toegankelijk maken van de arbeidsmarkt voor kwetsbare groepen. Niet door taken van overheden en bedrijven over te nemen, maar door aanvullend te stimuleren, te inspireren en experimenten mogelijk te maken. ‘Onze’ projecten moeten uitdagen en een vliegwieel voor vernieuwing zijn. Innovaties opleveren in werkvormen, beeldvorming, processen en in kennis. Niet elk project leidt direct tot deelname aan de arbeidsmarkt. Zoals bijvoorbeeld in het door Foundation ondersteunde hiv-project waar deelnemers starten met een heroriëntatie op scholing en werk. Of in ‘Get Down On It’ dat een campagne ontwikkelt om ouders, bemiddelaars en werkgevers te laten zien dat mensen met het Down-syndroom wel degelijk in staat zijn om regulier betaald werk te verrichten.

J. van Schaik, algemeen directeur Start Holding BV

„Start Foundation draagt op zeer expliciete wijze onze maatschappelijke betrokkenheid uit. Het hiv-project, dat zij ondersteunde, is daar nou typisch een voorbeeld van. Kapitaal, kennis en kennissen inzetten voor mensen die een extra steuntje kunnen gebruiken. Dat zit verankerd in het DNA van Start. Ik constateer verder dat de benjamin van de Startfamilie zich in zijn eerste jaar al danig wist te roeren. Ook dat zit blijkbaar in de genen.”

Leren, leren en nog eens leren

De door het fonds ondersteunde projecten richten zich op groepen met als gemeenschappelijk kenmerk een kwetsbare positie op de arbeidsmarkt. Vaak groepen waar gevestigde instanties geen 'brood in zien'. Zo waren er in 1999 projecten voor (ex)gedetineerden, wao-ers, langdurig werklozen, ongekwalificeerde allochtone jongeren, ontspoorde jeugd, personen met multiple sclerose, vluchtelingen en arbeidsgehandicapten met een niet aangeboren hersenafwijking.

Een volledig projectenoverzicht 1999 is te vinden op onze website www.start.nl/startfoundation

Instellingen en organisaties, de zogenaamde intermediairen, die uitsluiting op de arbeidsmarkt willen voorkomen en bestrijden, zijn belangrijke samenwerkingspartners voor Start Foundation. Ook vrijwilligerorganisaties zijn 'afnemers' van onze middelen en diensten. Deze entrepreneurs worden uitgenodigd om met vernieuwende ideeën te komen. Start Foundation scherpt voorstellen aan of vraagt om nieuwe invalshoeken. Want het is van belang dat er geleerd kan worden van ervaringen. Zo startte het Leejos-project in Amsterdam met het inzetten van allochtone jongeren als begeleiders van jongeren afkomstig uit hun eigen herkomstland. Start Foundation wilde weten of dat werkt en op welke wijze dit model ook in andere steden aangeboden kan worden. In Heerlen knokt De Brug al jaren met ondernemers uit de regio die het oneerlijk vinden dat De Brug werk aanneemt en uitvoert met langdurig werklozen en arbeidsgehandicapten. Voor Start Foundation is het van belang om te weten of reïntegratie en economische rentabiliteit te verenigen zijn. Want als dit wel kan in De Brug, dan is dat voor een gewone ondernemer ook mogelijk!

Jp. Hazelaar, een van de initiatiefnemers van het Foundationproject 'Meer Samen'

„Start Foundation heeft naar aanleiding van een publicatie over ons projectidee zelf contact met ons opgenomen. Zonder zich te bemoeien met de inhoud is ons advies en begeleiding gegeven bij de uitwerking. Bovendien hielpen ze ons met verwerven van een tweede financier waardoor we een groter draagvlak kregen.”

Resultaatgericht

Resultaatgericht experimenteren

Doelstellingen, criteria, vormvereisten voor een aanvraag werden vastgelegd in brochures en formulieren. Naast deze, meer formele, criteria is in 1999 ook gelet op andere aspecten. Zo is het bijvoorbeeld belangrijk dat het projectidee een duidelijke relatie legt met de actuele situatie op de arbeidsmarkt en dat getoetst wordt of de voorgestelde aanpak het beoogde effect heeft. Een aanname die niet onderbouwd wordt of een projectplan dat geen geloofwaardige relatie legt tussen doelstelling en uitvoering komt in principe niet voor ondersteuning in aanmerking. Een mooie publicatie is bijvoorbeeld geen garantie voor een verandering in attitude. Spreekt het ingediende idee wel aan, dan wordt er advies gegeven om te komen tot een goed uitgewerkt plan. Vooraf wordt sterk gelet op overdraagbaarheid, want onze gulden moet immers een daalder waard worden. In bijvoorbeeld de projecten Leejos en De Brug lopen partners tijdens de uitvoering mee om in een later stadium zelf een soortgelijke activiteit uit te voeren. De Foundation fourneert ook niet voor de exploitatie van reguliere activiteiten. Want het gaat om vernieuwend denken en doen in de wereld van reïntegratie. Zo gaan in het project Villa Lobos 'ontspoorde' jongeren in een schip naar Brazilië en worden ze tijdens de reis


met zichzelf geconfronteerd. Emplooi zoekt kerken en moskeeën op om de doelgroep te activeren. En in het project 'Meer Samen' wordt het arbeidssysteem zodanig ingericht zodat mensen met multiple sclerose, die niet continu productief kunnen zijn, in staat worden gesteld toch actief deel te nemen aan de arbeidsmarkt.

J. van Dam, Emmaus Haarzuilens, afgewezen aanvrager

„Onze aanvraag werd afgewezen, omdat die niet vernieuwend was en te zeer gericht bleek op reguliere exploitatie. Een heldere en beargumenteerde afwijzing. Daar kan ik mee leven. In mijn persoonlijk contact met de Foundation werd duidelijk dat het fonds juist op zoek is naar experimenten. Nu ik weet wat ze willen kan ik in vervolg meer gericht een beroep doen op het ondersteuningsaanbod van Foundation.”

Projectaanvragen 1999

Kennisgevingen	47
Toegekend	9
Pio	20
Afgewezen	18




Toelichting:

- Kennisgevingen zijn eerste beknopte en ruwe concepten van projectvoorstellen.
- PIO staat voor Project In Ontwikkeling. Het betreft hier projecten in de aanvraagfase.
- De redenen voor ontmoediging/ afwijzing zijn altijd expliciet medegedeeld aan de aanvragers. De belangrijkste argumenten waren: weinig innovatief (herhaling van bestaande praktijken); niet passend binnen Foundation-doelstellingen (louter vraag om exploitatie bijstand, geen arbeidsmarktrelevantie, geen raakvlak met de praktijk).
- Van de achttien afgewezen aanvragen/kennisgevingen zijn er tien doorverwezen naar andere financieringsmogelijkheden en of organisaties.

Financiën 1999

Beschikbare projectmiddelen 1999	f 3.400.000 (100%)
Bestede projectmiddelen Start Foundation 1999	f 1.158.757 (34%)
Bestede projectmiddelen O&O-projecten 1999	f 487.106 (100%)



Toelichting:

- In totaal zijn negen projecten in 1999 gestart waarvan de gemiddelde bijdrage van Start Foundation ruim f 128.750,= per project bedroeg.
- Start Foundation is de juridische rechtsopvolger van de Stichting O&O fonds en heeft in de nalatenschap nog enkele lopende projecten overgenomen.
- Start Foundation ontvangt haar werkkapitaal van de Stichting Start op basis van jaarlijks goed te keuren begrotingen.

Eerste indrukken

Het jaar 1999 laat zien dat de behoefte van initiatiefnemers aan begeleiding in het (verder) ontwikkelen van ideeën groot is. Door het Foundation secretariaat wordt kritisch meegedacht in aspecten als planontwikkeling, cofinanciering, beleidsontwikkeling, evaluatie en implementatie. Opvallend is dat Nederland op het gebied van de arbeidsreïntegratie talrijke initiatieven kent, maar dat projectuitvoerders nauwelijks van elkaars activiteiten op de hoogte zijn. De Foundation probeert deze kennis toegankelijker te maken door de eigen website (projectenbank), projectannonces in het eigen magazine (*Baanbreker*) en het gericht doorverwijzen van initiatiefnemers naar anderen. Een ander opmerkelijk feit is dat het meten van effecten in de kinderschoenen staat. Aanvragers bezitten veel creatieve ideeën, maar hebben moeite deze te vertalen in heldere, meetbare doelstellingen en om vervolgens activiteiten effectief te evalueren. Om die reden is in 1999 gestart met de ontwikkeling van een handleiding 'effectmeting in arbeidsreïntegratieprojecten'.

Broeiness

Het adviseren, beoordelen en fourneren van projecten is de kernactiviteit van Start Foundation. Daarnaast wordt op bescheiden wijze meningsvorming beïnvloed en samenwerking zoveel mogelijk bevorderd. Zo werd in 1999 het hiv-project gesteund bij het openen van deuren richting politiek en instanties voor sociale zekerheid. Naast een themabijeenkomst 'jeugd in de marge, trends en ontwikkelingen' organiseerde Foundation een expertmeeting, waar een twaalfal maatschappelijk ondernemende Nederlanders zich boog over de vraag 'hoe kan een klein fonds toch grootse dingen doen om mensen aan de bak te laten komen?'. Het starten van een inventarisatie 'welke nieuwe initiatieven kunnen bijdragen aan een beter toekomstperspectief van Antilliaanse jongeren?' is een resultaat hiervan.

De *Baanbreker*-ideeënwedstrijd (aftrap eind 1999) is bij uitstek een middel om breed in de samenleving te zoeken naar creativiteit in het oplossen van hardnekkige problemen. En het Foundation-initiatief om Turkse werklozen in te zetten in de wederopbouw van Turkije na de rampzalige aardbeving is een vernieuwend concept om mensen uit te nodigen opnieuw deel te nemen in het arbeidsproces. In 1999 verscheen ook het eerste nummer van het magazine *Baanbreker*, waarin Start Foundation haar relaties periodiek informeert.

Groeiend samen Sterk

Groeiende belangstelling

De naamsbekendheid van Start Foundation is van nagenoeg nul bij de start gestegen tot een relatiebestand van ruim 600 bedrijven/instellingen eind 1999. Daarnaast zochten ruim 1400 personen contact na onze oproep om mee te doen aan de Baanbreker-ideeënwedstrijd. Bijna 200 reacties werden ontvangen op het projectvoorstel 'Turkije' en ook de website werd druk bezocht door internetsurfers.

De Turkije-actie trok massale belangstelling van radio, TV en schrijvende pers. Vakbladen publiceerden artikelen over de Foundation als nieuwkomer in fondsenland en de Baanbreker- ideeënwedstrijd haalde de redactiekolommen van diverse media. Bewust wordt gemikt op een breed publiek. Want arbeidsreïntegratie is niet exclusief een zaak van professionals op dit terrein.

Samen sterk

Start Foundation is niet het enige fonds in Nederland. Wel is het de enige 'corporate foundation', dat zich exclusief richt op arbeidsmarktparticipatie. Omdat de Foundation uitwisseling, samenwerking en draagvlakverbreding belangrijk vindt in de strijd tegen sociale uitsluiting, zijn er samenwerkingsverbanden aangegaan met collega fondsen. Zo is er in 1999 samengewerkt met het VSB-fonds en Mensen in Nood (sinds 1-1-2000 gefuseerd in Cordaid). Start Foundation is ook lid geworden van de FIN, de Vereniging van Fondsen in Nederland.

D. van de Laarschot, directeur van de vereniging Fondsen in Nederland (FIN)

„De Foundation is verfrissend, innovatief, eigentijds en relevant in de fondsenwereld. De Turkije-actie bijvoorbeeld was gedurfd en bij uitstek pro-actief. De Foundation voegt ook iets toe aan ons métier. Immers, er was nog geen fonds in Nederland dat positieverbetering op de arbeidsmarkt als hoofddoelstelling heeft.”

Interne Colofon

Interne zaken

Start Foundation heeft haar secretariaat in Eindhoven en kent een bureaubezetting van 1,5 FTE. Deze formatie is verdeeld in een fulltime bestuurssecretaris/manager en een parttime secretaresse. De Raad van Advies vergaderde in 1999 in totaal vier keer. Het bestuur kwam drie keer bij elkaar. Eind november troffen beiden elkaar in de gezamenlijke Start Foundation jaarvergadering. Mevrouw E. ter Veld, voorzitter van de Raad van Advies en de heer Prof. Dr. B. de Vries, voorzitter van het bestuur, traden tijdens het verslagjaar af, stelden zich herkiesbaar en werden herkozen.

H. Wemmers van collegafonds Cordaid (voorheen Mensen in Nood)

„Eerst kijken of een initiatief hout snijdt en dan pas formeel toetsen. Die werkwijze van Start Foundation spreekt mij zeer aan. Als collegae onder elkaar introduceren we initiatieven bij elkaar, zoals recentelijk een initiatief van Sinti-zigeuners. Ook kijken we samen hoe we onze inzet optimaal kunnen combineren voor een project.”

Colofon

Stichting Start Foundation

Postbus 889
5600 AW EINDHOVEN
tel. 040 2461850
fax. 040 2370515
e-mail: startfnd@start.nl
www.start.nl/startfoundation

Bestuur

J. Stekelenburg, secretaris
B. Hovers-van Lierop, penningmeester
Prof. dr. B. de Vries, voorzitter

Raad van Advies

Drs. E. Schoevaars
Drs. D. van Wijnen
Drs. P. de Beer
W. Spit
E. Ter Veld (voorzitter)

Bestuurssecretaris/manager

J. Verhoeven

Secretariaatsmedewerkers

E. de Beer
L. Verest

