



Jaarverslag 2018

Stichting Start Foundation

**Klokgebouw 188
5617 AB EINDHOVEN**

Jaarverslag 2018

Stichting Start Foundation

**Klokgebouw 188
5617 AB EINDHOVEN**

Jaarverslag 2018

INHOUDSOPGAVE	Pagina
1. Bestuursverslag	
1.1 Bestuursverslag	3
2. Jaarrekening	
2.1 Balans per 31 december 2018	8
2.2 Staat van baten en lasten over 2018	10
2.3 Toelichting op de jaarrekening	11
2.4 Toelichting op de balans	15
2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten	19
3. Overige gegevens	
3.1 Controleverklaring	23

1. BESTUURSVERSLAG

1.1 Bestuursverslag

Algemeen

Op 2 december 1997 is Stichting Start Foundation opgericht.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 29048805.

De doelstelling van Stichting Start Foundation wordt in artikel 2 van de statuten als volgt omschreven: het beheren en verwerven van fondsen ten behoeve van het ondersteunen van activiteiten die direct of indirect te maken hebben met personen die een grote afstand hebben tot de arbeidsmarkt, dit alles in de ruimste zin des woords. De stichting heeft geen winstoogmerk.

Stichting Start Foundation is een door de overheid erkende Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) en ook als zodanig geregistreerd.

Bestuur

Per balansdatum wordt het bestuur gevoerd door:

- De heer H.C.P. Noten; voorzitter
- Mevrouw A.M.H. van Gaal; vicevoorzitter
- De heer R. van Tilburg; penningmeester
- De heer R.C.A. Steenkuijl

Verder kent het bestuur met ingang van 4 mei 2017 een juridisch secretaris, mevrouw L. Belonje.

In het verslagjaar werd de directie gevoerd door de heer J.W.M. Verhoeven en de heer J.M. van den Elzen.

Strategie 2018

De doelgroep van de stichting:

Bijdragen aan het creëren van werk voor mensen die om verschillende redenen onvoldoende in staat zijn om zelfstandig een baan te vinden, is onze dagelijkse missie. Hierbij richten wij ons op een diverse groep mensen, van vluchtelingen tot werkloze ouderen en van jongeren zonder startkwalificatie tot ex-delinquenten.

De kernactiviteit van de stichting :

Ontwikkelen van projecten die een bijdrage gaan leveren aan onze voorop gestelde impactdoelstellingen.

Binnen Stichting Start Foundation onderkennen wij de drie aspecten die een rol spelen op de arbeidsmarkt: Vraag, Aanbod en Matching. Alle projecten en initiatieven zullen zich ook altijd langs een van die lijnen afspelen.

Impactstrategie van de stichting:

Het creëren van impact is het doel dat we nastreven. Daarvoor onderkennen wij vier impactstrategieën: Stimuleren, Agenderen, Innoveren en Opschalen.

Om meer impact te genereren en effectiever te werken, is focus belangrijk. Daarom werken wij bij Stichting Start Foundation met projecten en programma's, waarbij programma's een middellange termijn van drie tot vijf jaar in zich hebben om de uiteindelijke doelstelling te halen.

Momenteel is er sprake van twee programma's. Open Hiring op het gebied van matching en Parallele Arbeidsmarkt aan de vraagkant. Aan de aanbodkant onderkennen wij twee focus doelgroepen: laagopgeleide 55-plussers en ex-gedetineerden.

1.1 Bestuursverslag

De organisatie is in 2018 beter gericht op deze focusstrategie. Daarbij zijn onze idealen die we willen realiseren het uitgangspunt. Daarbij is de attitude actiegericht en bedrijft Stichting Start Foundation meer acquisitie om ondernemers te vinden die bereid zijn mee te helpen aan het realiseren van de Stichting Start Foundation-doelstellingen. Daar heeft Stichting Start Foundation uiteraard wat voor over.

De volgende belangrijke besluiten zijn genomen om de transformatie verder vorm te geven.

- Het bestuur heeft een beslisrol bij het benoemen van programma's.
- Er wordt een exploitatiebegroting opgesteld, maar voor wat betreft de innovatiebijdragen wordt dat niet meer gedaan.
- De directie krijgt mandaat voor het aantrekken van nieuwe medewerkers boven op de huidige bestaande formatie.
- Er wordt nu projectmatig gewerkt en de daarbij behorende functies van programmamanager en projectleider zijn beschreven.

In 2018 zijn we erachter gekomen dat de transitie grote impact heeft op de personele bezetting. We hebben andere competenties nodig. Dit heeft ertoe geleid dat we van 5 medewerkers afscheid hebben genomen, 5 nieuwe medewerkers en 2 ZZP'ers hebben verwelkomd.

Toekenningen 2018

In 2018 zijn 21 innovatiedonaties voor een totaalbedrag van € 1.037.611 en 3 innovatiekredieten voor een totaalbedrag van € 400.000 toegekend.

In 2018 zijn in totaal 31 projecten afgesloten.

Met ingang van 2018 worden er geen MRI kredieten meer verstrekt.

Financieel 2018

In de begroting van 2018 zijn diverse kosten opgenomen die door de transformatie uitgesteld zijn. Bij PR- en marketingkosten zijn de kosten verantwoord van de nieuwe corporate story en de nieuwe website.

De netto-resultaten uit beleggingen zijn aanzienlijk lager dan begroot. Dit is veroorzaakt door de zeer lage beurskoersen per 31 december 2018. De portefeuille bij Kempen Capital Management N.V. heeft een rendement gerealiseerd van -3,8% (benchmark -4,0%).

Met ingang van 2018 is er geen budget voor innovatiebijdragen meer vastgesteld. Dit geeft Stichting Start Foundation de ruimte om grotere initiatieven te ontplooiën die passen in de impactstrategie.

In de begroting van 2018 is de rubriceringen ten behoeve van de vergelijkende cijfers van de Rente MRI kredieten en de Inhuur ZZP gewijzigd. Deze wijziging heeft geen effect op het vermogen of het resultaat.

Organisatie 2018

De interne organisatie van Stichting Start Foundation bestaat in 2018 uit de volgende functies en fte's:

- Directie: 1,0 fte
- Programmamanager: 0,8 fte
- Adviseurs: 5,9 fte
- Communicatieadviseurs: 2,6 fte
- Financiën en Projectbeheer: 2,2 fte
- Secretariaat: 1,4 fte

In 2018 zijn er zzp-overeenkomsten afgesloten gelijkwaardig aan 2,2 fte.

In 2018 is de organisatie gaandeweg gewijzigd om effectiever en efficiënter te kunnen werken. Daarbij zullen ook enkele medewerkers opnieuw ingedeeld worden. Dit alles passend binnen het salaris- en functiegebouw.

1.1 Bestuursverslag

Stichting Start Foundation heeft een inclusief HRM-beleid en streeft naar een spreiding in leeftijd, validiteit en etniciteit.

Bestuursbesluiten 2018

Het bestuur heeft in 2018 de volgende belangrijkste besluiten genomen:

- Per 26 februari 2018 is de heer R. van Tilburg benoemd tot bestuurslid.
- Per 17 december 2018 is de heer R. van Tilburg benoemd tot penningmeester.
- Per 17 december 2018 is de heer R.C.A. Steenkuijl benoemd tot bestuurslid.
- Per 1 april 2018 is de nieuwe organisatie en overlegstructuur actueel.
- Per 1 april 2018 is de taakverdeling directie geaccordeerd.
- Per 1 juni 2018 is de mandatering van de directieleden gelijkgesteld.
- Het mandaat voor de directie blijft gehandhaafd t/m een bedrag van € 250.000
- Het vermogensbeheer 2019 wordt uitgevoerd door Kempen Capital Management N.V.

Instandhouding vermogen

Het bestuur heeft besloten om de vermogensinstandhouding van Stichting Start Foundation niet langer te handhaven. Hierdoor krijgt de organisatie de ruimte om grotere initiatieven te ontplooiën ten behoeve van haar visie en missie. Het vermogen wordt zodanig ingezet dat er altijd voldoende kapitaal is om de organisatie te continueren. In de begroting wordt geen budget voor wat betreft de innovatiebijdragen vastgesteld. Wel wordt aan de directie gevraagd om bij elke bijdrage van enige omvang goed na te gaan of de organisatie het totale bedrag dat uitstaat, goed kan overzien en er ook voldoende capaciteit op zit om de benodigde processen te managen.

Begroting 2019

In 2019 zijn er geen besluiten genomen die van invloed zijn op de financiële begroting van 2019.

Per 1 juli 2019 zal Stichting Start Foundation het werkgeverschap formeel gaan uitvoeren. De werknemers zijn nu in dienst bij het Werkgeversinstituut Rotterdam en zijn gedetacheerd bij de stichting. Mogelijk dat de detacheringkosten van het WGI verhoogd worden met 21% BTW. Deze verhoging is niet opgenomen in de begroting 2019.

In de bestuursvergadering van 17 december 2018 is de volgende begroting 2019 vastgesteld.

<i>Begroting voor het boekjaar 2019</i>	€	€
Netto-resultaten uit beleggingen	2.270.000	
Projectondersteuning	1.258.426	
Bruto-exploitatieresultaat		1.011.574
Beheer en administratie		1.381.773
Exploitatieresultaat		-370.199
Som der financiële baten en lasten	226.250	
Resultaat		226.250 -143.949

Omvang en functie van het besteedbare vermogen

Het nadelig resultaat zal worden onttrokken aan de overige reserves.

Het bestuur heeft in 2017 besloten dat het vermogen van de stichting ingezet mag worden voor de visie en missie van Stichting Start Foundation. In de begroting zijn geen budgetten voor bestedingen aan de doelstelling opgenomen.

1.1 Bestuursverslag

Organisatierisico's

De organisatie onderkent de volgende risico's:

- Beleggingsrisico van het vermogen.
- Waarderingsrisico voor de voorziening innovatiekredieten.
- Risico voor de Wet Datalekken en voor de AVG (Algemene verordening gegevensbescherming).

Toepassing gedragscodes

Voor werknemers van Stichting Start Foundation zijn de volgende gedragscodes geformuleerd:

- Aannemen van relatiegeschenken wordt bij de directie gemeld en in gezamenlijkheid wordt beslist wat hiermee te doen.
- Nevenactiviteiten zijn toegestaan mits deze niet in strijd zijn met de doelstelling van Stichting Start Foundation of leiden tot een belangenverstremming met relaties van Stichting Start Foundation. De nevenactiviteiten zullen altijd moeten worden goedgekeurd door de directie en zullen regelmatig geëvalueerd worden.

Beleggingen

Het vermogensfonds Kempen Capital Management N.V. beheert het vermogen.

Het beleggingsbeleid is gericht op de langere termijn.

Jaarlijks wordt de beleggingsstrategie geëvalueerd in het bestuur. Dit zal ertoe leiden dat de strategie iets aangepast gaat worden.

Voor 2019 zal er een groter deel illiquide belegd worden, zonder dat dit grote extra risico's met zich mee brengt en ook dat dit geen beperkingen oplegt aan het uitvoeren van onze strategie.

Voor 2019 is het beleggingsrisico een maximumrisicobudget van 13,8% afgesproken (o.b.v. VaR 95%).

Eindhoven, 24 juni 2019

Het bestuur:

De heer H.C.P. Noten; voorzitter

Mevrouw A.M.H. van Gaal; vicevoorzitter

W.G.

W.G.

De heer R. van Tilburg; penningmeester

De heer R.C.A. Steenkuijl

W.G.

W.G.

Mevrouw A. Westeralaken; bestuurslid (m.i.v. 28/03/2019)

W.G.

2. JAARREKENING

2.1 Balans per 31 december 2018

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2018		31 december 2017	
	€	€	€	€
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	93.574		120.904	
Inventaris	13.602		18.218	
Hardware en software	19.168		56.779	
Vooruitbetaald materiële vaste activa	<u>41.864</u>		<u>-</u>	
		168.208		195.901
<i>Financiële vaste activa</i>				
Overige effecten	116.137.753		126.341.417	
Overige vorderingen	<u>7.183.387</u>		<u>7.715.239</u>	
		123.321.140		134.056.656
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3.790		14.604	
Overlopende activa	<u>27.043</u>		<u>25.155</u>	
		30.833		39.759
<i>Liquide middelen</i>		4.717.693		2.073.324
Totaal activazijde		<u>128.237.874</u>		<u>136.365.640</u>

2.1 Balans per 31 december 2018

(Na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2018		31 december 2017	
	€	€	€	€
<i>Kapitaal</i>				
Stichtingskapitaal	46		46	
Overige reserves	<u>126.803.007</u>		<u>134.857.021</u>	
		126.803.053		134.857.067
Vorzieningen				
Overige voorzieningen	<u>112.150</u>		<u>-</u>	
		112.150		-
Langlopende schulden				
Overige schulden	<u>976.248</u>		<u>1.253.088</u>	
		976.248		1.253.088
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	215.114		135.567	
Overlopende passiva	<u>131.309</u>		<u>119.918</u>	
		346.423		255.485
Totaal passivazijde		<u><u>128.237.874</u></u>		<u><u>136.365.640</u></u>

2.2 Staat van baten en lasten over 2018

	2018	Begroting 2018	2017
	€	€	€
Netto-resultaten uit beleggingen	-4.914.570	2.270.000	4.863.941
Resultaten uit beleggingen	-4.914.570	2.270.000	4.863.941
Projectbijdragen	1.416.738	-	352.150
Directe kosten projectondersteuning	824.672	1.245.418	716.803
Projectondersteuning	2.241.410	1.245.418	1.068.953
Bruto-exploitatieresultaat	-7.155.980	1.024.582	3.794.988
Lonen en salarissen	717.440	841.500	595.556
Afschrijvingen materiële vaste activa	72.821	82.000	102.501
Huisvestingskosten	86.337	92.100	82.716
Kantoorkosten	68.431	77.100	70.826
Algemene kosten	85.699	392.050	112.675
PR- en marketingkosten	130.354	252.400	137.531
Beheer en administratie	1.161.082	1.737.150	1.101.805
Exploitatieresultaat	-8.317.062	-712.568	2.693.183
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	263.217	255.000	264.438
Rentelasten en soortgelijke kosten	-169	-1.500	-220
Som der financiële baten en lasten	263.048	253.500	264.218
Resultaat	-8.054.014	-459.068	2.957.401
Bestemming resultaat:			
Overige reserve	-8.054.014	-	2.957.401
	-8.054.014	-	2.957.401

2.3 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving RJ640 "Organisaties zonder winststreven".

Organisatie

Stichting Start Foundation, statutair gevestigd te Eindhoven is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 29048805.

De stichting is bij akte opgericht op 2 december 1997. Het Bestuur heeft op 15 december 2017 besloten de statuten te wijzigen. Artikel 6.1 en Artikel 11.2 van de statuten worden aangepast. De statutenwijziging heeft plaatsgevonden op 1 februari 2018 te Amsterdam.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Start Foundation, statutair gevestigd te Eindhoven, bestaan voornamelijk uit: het beheren en verwerven van fondsen ten behoeve van het ondersteunen van activiteiten die direct of indirect te maken hebben met personen die een grote afstand hebben tot de arbeidsmarkt, dit alles in de ruimste zin des woords. De stichting heeft geen winstoogmerk.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd in het Klokgebouw 188 te Eindhoven.

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2018 waren gemiddeld 13,9 werknemers gedetacheerd op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2017 waren dit 13,5 werknemers.

Schattingen

Als gevolg van onzekerheden in het risicoprofiel van de verstrekte innovatiekredieten is het moeilijk om een adequate inschatting te maken in hoeverre deze innovatiekredieten door kredietnemers worden terugbetaald.

Op basis van voortschrijdend inzicht is door het bestuur een reële inschatting gemaakt van de voorziening op innovatiekredieten. Het bestuur heeft deze voorziening op basis van individuele beoordeling gebaseerd.

Ondanks de kritische beoordeling van de voorziening innovatiekredieten is het bestuur van mening dat door het hoge risicoprofiel van deze innovatiekredieten het lastig blijft om te komen tot een reële schatting. Derhalve zit er aan het schattingsproces een hoge schattingsonzekerheid.

Vergelijkende cijfers

In het jaarverslag 2018 heeft op enkele punten een wijziging in presentatie plaatsgevonden. Ter wille van de vergelijkbaarheid zijn de overeenkomstige bedragen van het voorgaande boekjaar 2017 op grond van artikel 2:363 BW herzien. Deze gewijzigde rubricering heeft geen effect op het vermogen of het resultaat.

Begroting

De begroting 2018, zoals deze door het bestuur is goedgekeurd, is ter vergelijking met de realisatie in dit rapport opgenomen. In de begroting 2018 heeft er ten behoeve van de vergelijkbare cijfers een rubriceringswijziging plaats gevonden.

Weergave bedragen

Alle bedragen in dit rapport zijn in euro's, tenzij anders vermeld.

2.3 Toelichting op de jaarrekening

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2018

Voor de verwerking van het saldo over het boekjaar 2018 wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING

Algemeen

De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Afschrijvingspercentages:

Bedrijfsgebouwen en -terreinen	10 %
Inventaris	20 % - 33 %
Hardware en software	33 %
Vooruitbetaalde materiële vaste activa	0 %

Financiële vaste activa

Overige effecten

De overige effecten zijn gewaardeerd op basis van actuele waarde. Waardeveranderingen worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Vorderingen

De overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Op basis van voortschrijdend inzicht is een reële inschatting gemaakt van de voorziening innovatiekredieten. De voorziening 2018 is gewaardeerd op basis van individuele beoordeling.

Ondanks de kritische beoordeling van de voorziening innovatiekredieten is het bestuur van mening dat als gevolg van het hoge risicoprofiel van de verstrekte innovatiekredieten een reële inschatting moeilijk is en sprake is van een schattingsonzekerheid die aanzienlijk kan zijn.

Vorderingen

De kortlopende vorderingen betreffen de vorderingen met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

2.3 Toelichting op de jaarrekening

Eigen vermogen

Vrij besteedbaar vermogen

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

Voorzieningen

Overige voorzieningen

Voorziening voor arbeidsongeschiktheid:

Voor de op balansdatum bestaande verplichtingen tot doorbetaling van de lonen en salarissen (inclusief werkgeverslasten) van het per balansdatum naar verwachting voor langere tijd arbeidsongeschikte personeel is een voorziening gevormd ter grootte van het naar verwachting in de toekomst verschuldigde bedrag. Aan arbeidsongeschikt personeel betaalde bedragen worden ten laste van deze voorziening gebracht.

Langlopende schulden

De langlopende schulden betreffen innovatiedonaties met een looptijd van langer dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De looptijd korter dan 1 jaar kan op voorhand niet worden bepaald aangezien dit niet is in te schatten.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen zijn, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

De bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Baten

Onder baten wordt verstaan de netto-resultaten uit beleggingen.

Projectondersteuning

Onder de kosten voor projectondersteuning wordt verstaan de kosten die direct en indirect zijn toe te rekenen aan de innovatiebijdragen voor donaties en kredieten.

Beheer en administratie

De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

2.3 Toelichting op de jaarrekening

Lonen en salarissen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschafwaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van de vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen. Boekwinsten echter alleen voor zover deze niet in mindering zijn gebracht op investeringen.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -kosten van uitgegeven en ontvangen leningen en tegoeden.

2.4 Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Inventaris	Hardware en software	Vooruitbetaald Materiële Vaste Activa
	€	€	€	€
Aanschafwaarde	278.749	124.429	236.032	-
Cumulatieve afschrijvingen	-157.845	-106.211	-179.253	-
Boekwaarde per 1 januari	<u>120.904</u>	<u>18.218</u>	<u>56.779</u>	<u>-</u>
Investerings	-	2.789	537	41.864
Desinvesteringen	-	-9.554	-1.911	-
Afschrijvingen desinvesteringen	-	9.554	1.842	-
Afschrijvingen	-27.330	-7.405	-38.079	-
Mutaties 2018	<u>-27.330</u>	<u>-4.616</u>	<u>-37.611</u>	<u>41.864</u>
Aanschafwaarde	278.749	117.664	234.658	41.864
Cumulatieve afschrijvingen	-185.175	-104.062	-215.490	-
Boekwaarde per 31 december	<u>93.574</u>	<u>13.602</u>	<u>19.168</u>	<u>41.864</u>

Financiële vaste activa

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
Overige effecten		
Kempen Capital Management	<u>116.137.753</u>	<u>126.341.417</u>

De beleggingen door Kempen Capital Management zijn gewaardeerd tegen marktwaarde conform het verstrekte effectenoverzicht van de beleggingsportefeuille per 31 december van het boekjaar.

2.4 Toelichting op de balans

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
Overige vorderingen		
MRI kredieten	5.165.770	5.557.219
Innovatiekredieten	3.266.100	3.009.020
Voorziening innovatiekredieten	-1.248.483	-851.000
	<u>7.183.387</u>	<u>7.715.239</u>

Door Stichting Start Foundation worden kredieten verstrekt. De innovatiekredieten worden onder toepassing van strikte voorwaarden verstrekt. De aflossingsverplichtingen worden per innovatiekrediet vastgesteld.

Door Stichting Start Foundation is in 2014 besloten om naast het vermogen te beleggen via het vermogensfonds Kempen Capital Management € 15 miljoen beschikbaar te stellen voor Mission Related Investment (MRI). In plaats van het vermogen te beleggen via het vermogensfonds wil Stichting Start Foundation geld beschikbaar stellen voor de Nederlandse arbeidsmarkt. In 2018 is Stichting Start Foundation gestopt met het toekennen van MRI kredieten.

In 2018 is er voor MRI kredieten € 66.690 (2017: € 3.491.920) en voor innovatiekredieten € 1.109.938 (2017: € 766.537) verstrekt.

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Overige belastingen	<u>3.790</u>	<u>14.604</u>

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde huisvestingskosten	8.612	9.022
Vooruitbetaalde autokosten	1.023	1.783
Vooruitbetaalde verzekeringspremies	5.457	6.318
Vooruitbetaalde personeelskosten	11.894	7.848
Vooruitbetaalde overige kosten	57	184
	<u>27.043</u>	<u>25.155</u>

Liquide middelen

Van Lanschot Bankiers N.V.	3.196.024	925.560
Kempen & Co N.V.	1.521.669	1.147.764
	<u>4.717.693</u>	<u>2.073.324</u>

2.4 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Vrij besteedbaar vermogen

	2018	2017
	€	€
Stichtingskapitaal		
Stand per 31 december	<u>46</u>	<u>46</u>
Overige reserves		
Stand per 1 januari	134.857.021	131.899.620
Bestemming resultaat boekjaar	<u>-8.054.014</u>	<u>2.957.401</u>
Stand per 31 december	<u><u>126.803.007</u></u>	<u><u>134.857.021</u></u>

Bestemming van het batig saldo:

Het bestuur stelt voor om het negatief saldo over 2018 ad. € 8.054.014 te onttrekken aan de overige reserves. In afwachting van de goedkeuring is dit voorstel verwerkt in de jaarrekening.

VOORZIENINGEN

Overige voorzieningen

Overige voorziening	<u>112.150</u>	<u>-</u>
---------------------	----------------	----------

De overige voorziening is gevormd voor een bestaande verplichting tot doorbetaling van de lonen en salarissen (inclusief werkgeverslasten) van het per balansdatum arbeidsongeschikte personeel. Aan arbeidsongeschikt personeel betaalde bedragen zullen ten laste worden gebracht van deze overige voorziening.

LANGLOPENDE SCHULDEN

Overige schulden

Innovatiedonaties	<u>976.248</u>	<u>1.253.088</u>
-------------------	----------------	------------------

De innovatiedonaties kennen verschillende doorlooptijden maar gemiddeld is de doorlooptijd langer dan 1 jaar.

KORTLOPENDE SCHULDEN

Handelscrediteuren

Crediteuren	<u>215.114</u>	<u>135.567</u>
-------------	----------------	----------------

Overlopende passiva

Te betalen accountants- en administratiekosten	17.432	29.903
Te betalen beheervergoeding beleggingen	80.000	83.238
Te betalen onderzoekskosten	1.380	4.968
Te betalen inleen ZZP	18.856	-
Te betalen schenking rente innovatiekredieten	13.083	-
Te betalen overige kosten	558	1.809
	<u>131.309</u>	<u>119.918</u>

2.4 Toelichting op de balans

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

Huurverplichtingen

De stichting heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van de kantoorruimte op de locatie Klokgebouw 187-188-189-190 te Eindhoven. De huurverplichting bedraagt € 48.305 per jaar. De huurverplichting loopt tot en met 14 mei 2024.

Leaseverplichtingen

De stichting heeft een leaseverplichting met betrekking tot het wagenpark. De totale leaseverplichting bedraagt € 21.590 waarvan een bedrag van € 12.050 een looptijd heeft van minder dan 1 jaar.

Toegekende innovatiekredieten en MRI kredieten

Per balansdatum is voor een bedrag van ca. € 315.000 aan innovatiekredieten en ca. € 170.000 aan MRI kredieten toegekend welke nog niet zijn uitbetaald aan de ontvanger van deze kredieten.

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2018	Begroting 2018	2017
	€	€	€
Resultaten uit beleggingen			
Waardeverandering effecten	-6.312.756	2.600.000	3.728.400
Dividend effecten	1.757.413	-	1.469.369
Provisie aan/verkoop effecten	-36.297	-	-6.618
Beheervergoeding	-322.930	-330.000	-327.210
	<u>-4.914.570</u>	<u>2.270.000</u>	<u>4.863.941</u>
Projectbijdragen			
Innovatiebijdragen donaties	1.037.611	-	1.326.302
Innovatiebijdragen kredieten	110.001	-	56.250
Innovatiebijdragen vrijval donaties	-141.476	-	-415.498
Mutatie voorziening innovatiekredieten	410.602	-	-614.904
	<u>1.416.738</u>	<u>-</u>	<u>352.150</u>
Directe kosten projectondersteuning			
Advisering derden	21.909	112.350	31.130
Salariskosten projecten direct	802.763	1.133.068	685.673
	<u>824.672</u>	<u>1.245.418</u>	<u>716.803</u>

Toerekening van de "salariskosten projecten direct" vindt plaats op basis van de functie van de medewerkers waarbij een vaste verdeelsleutel tussen directe en indirecte werkzaamheden wordt gehanteerd, gebaseerd op ervaringen uit het verleden.

Lonen en salarissen

Detacheringskosten	1.153.215	1.633.343	1.125.052
Inhuur ZZP	128.267	75.000	48.552
Mutatie voorziening arbeidsongeschiktheid	112.150	-	-
Kosten leaseauto's	13.534	24.875	24.833
Overige personeelskosten incl. reis en verblijf	72.785	163.750	42.092
Overige personeelskosten inzake detachering	28.153	36.100	26.648
Opleidingskosten en loopbaanbudget	12.099	26.500	23.887
Inleen personeel	-	15.000	-
	<u>1.520.203</u>	<u>1.974.568</u>	<u>1.291.064</u>
Ontvangen subsidies brutolonen	-	-	-5.515
Doorberekende salariskosten	-	-	-4.320
Salariskosten projecten direct	-802.763	-1.133.068	-685.673
	<u>717.440</u>	<u>841.500</u>	<u>595.556</u>

Gemiddeld aantal werknemers:

Gedurende het jaar 2018 waren gemiddeld 13,9 werknemers gedetacheerd op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2017 waren dit 13,5 werknemers.

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2018	Begroting 2018	2017
	€	€	€
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	27.330	27.340	27.689
Inventaris	7.405	7.690	9.161
Hardware en software	38.079	46.970	65.380
Boekresultaat materiële vaste activa	7	-	271
	<u>72.821</u>	<u>82.000</u>	<u>102.501</u>
Huisvestingskosten			
Huur onroerend goed	63.454	66.650	62.722
Overige huisvestingskosten	22.883	25.450	19.994
	<u>86.337</u>	<u>92.100</u>	<u>82.716</u>
Kantoorkosten			
Kantoorbenodigdheden	1.080	3.600	545
Drukwerk	1.852	4.000	632
Portikosten	3.126	4.500	14.544
Telecommunicatie	7.270	9.500	6.842
Kosten automatisering	44.635	42.500	38.524
Contributies en abonnementen	7.296	10.000	7.051
Overige kantoorkosten	3.172	3.000	2.688
	<u>68.431</u>	<u>77.100</u>	<u>70.826</u>
Algemene kosten			
Accountants/fiscaal advies kosten	26.443	32.500	31.685
Advieskosten	-	265.000	726
Remuneratie bestuur	52.310	64.000	52.257
Remuneratie MRI raad	-	23.150	20.842
Vergaderkosten	6.946	7.400	7.153
Representatiekosten	-	-	12
	<u>85.699</u>	<u>392.050</u>	<u>112.675</u>
PR- en marketingkosten			
Corporate en impactcommunicatie	56.230	20.000	1.168
PR en monitoring	9.425	10.500	11.038
Website en nieuwe media	54.663	59.900	3.465
Verantwoordingscommunicatie	1.134	25.000	10.411
Baanbreker	-	-	100.935
Nieuwsbrief	3.910	37.000	8.325
Overige PR- en marketingkosten	4.992	100.000	2.189
	<u>130.354</u>	<u>252.400</u>	<u>137.531</u>

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2018	Begroting 2018	2017
	€	€	€
Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Rente banken	-527	-	1.191
Rente innovatiekredieten	56.023	55.000	87.009
Rente MRI kredieten	207.721	200.000	176.238
	<u>263.217</u>	<u>255.000</u>	<u>264.438</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten			
Bankkosten en provisie	<u>169</u>	<u>1.500</u>	<u>220</u>

Bezoldiging bestuurders

De bezoldiging aan huidige en voormalige bestuurders die in het boekjaar ten laste van de stichting zijn gekomen bedragen € 43.603 (2017: € 43.664).

Eindhoven, 24 juni 2019
Stichting Start Foundation

De heer H.C.P. Noten; voorzitter

W.G.

Mevrouw A.M.H. van Gaal; vicevoorzitter

W.G.

De heer R. van Tilburg; penningmeester

W.G.

De heer R.C.A. Steenkuijl

W.G.

Mevrouw A. Westerlaken; bestuurslid (m.i.v. 28/03/2019)

W.G.

3. OVERIGE GEGEVENS

3.1 Controleverklaring

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: Het bestuur van Stichting Start Foundation
Klokgebouw 188
5617 AB Eindhoven

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2018

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2018 van Stichting Start Foundation te Eindhoven gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Start Foundation per 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2018;
2. de staat van baten en lasten over 2018; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Start Foundation zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte,

- het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
 - het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
 - het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
 - het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
 - het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 24 juni 2019

DRV Accountants & Adviseurs



drs. L.C.M. Vergeer RA

