



Jaarverslag 2017

Stichting Start Foundation

**Klokgebouw 188
5617 AB EINDHOVEN**

Jaarverslag 2017

Stichting Start Foundation

**Klokgebouw 188
5617 AB EINDHOVEN**

Jaarverslag 2017

INHOUDSOPGAVE		Pagina
1.	Bestuursverslag	
1.1	Bestuursverslag	3
2.	Jaarrekening	
2.1	Balans per 31 december 2017	8
2.2	Staat van baten en lasten over 2017	10
2.3	Toelichting op de jaarrekening	11
2.4	Toelichting op de balans	15
2.5	Toelichting op de staat van baten en lasten	19
3.	Overige gegevens	
3.1	Controleverklaring	23

1. BESTUURSVERSLAG

1.1 Bestuursverslag

Algemeen

Op 2 december 1997 is Stichting Start Foundation opgericht.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 29048805.

De doelstelling van Stichting Start Foundation wordt in artikel 2 van de statuten als volgt omschreven: het beheren en verwerven van fondsen ten behoeve van het ondersteunen van activiteiten die direct of indirect te maken hebben met personen die een grote afstand hebben tot de arbeidsmarkt, dit alles in de ruimste zin des woords. De stichting heeft geen winstoogmerk.

Stichting Start Foundation is een door de overheid erkende Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) en ook als zodanig geregistreerd.

Bestuur

Per balansdatum wordt het bestuur gevoerd door:

- De heer H.C.P. Noten; voorzitter
- Mevrouw F. Halsema; secretaris
- De heer A.D. Mulder; penningmeester
- Mevrouw A.M.H. van Gaal; vicevoorzitter

Verder kent het bestuur met ingang van 4 mei 2017 een juridisch secretaris, mevrouw L. Belonje.

In het verslagjaar werd de directie gevoerd door de heer J.W.M. Verhoeven.

Investeringsbeleid 2017

Doelgroep:

Bijdragen aan het creëren van werk voor mensen die om verschillende redenen onvoldoende in staat zijn om zelfstandig een baan te vinden, is onze dagelijkse missie. Hierbij richten wij ons op een diverse groep mensen, van vluchtelingen tot werkloze ouderen en van jongeren zonder startkwalificatie tot ex-delinquenten.

Kernactiviteit:

- Verstrekken innovatiedonaties.
- Verstrekken innovatiekredieten.

Bij al onze innovatiebijdragen wegen we zorgvuldig af wat de impactdoelstelling is die we nastreven, waarbij het voor de hand ligt dat in 2017 veel projecten betrekking hebben op een van de twee programma's en de bijzondere doelgroepen die vanaf 2018 centraal gaan staan na de transformatie van de organisatie.

Toekenningen 2017

Voor het jaar 2017 is het budget te besteden aan innovatiebijdragen vastgesteld op € 3.000.000.

Toegekend zijn 25 innovatiedonaties voor een totaalbedrag van € 1.322.964 en 8 innovatiekredieten voor een totaalbedrag van € 889.570.

Voor het jaar 2017 was het te besteden budget voor MRI kredieten € 3.000.000.

Toegekend zijn 5 MRI kredieten voor een totaalbedrag van € 2.950.000.

In 2017 zijn in totaal 51 projecten afgesloten.

In 2017 is besloten om met ingang van 2018 niet langer MRI kredieten te verstrekken.

1.1 Bestuursverslag

Financieel 2017

In 2017 heeft er een schattingswijziging plaatsgevonden voor de bepaling van de voorziening innovatiekredieten. Het positieve resultaat van circa € 0,9 mln. is in de jaarrekening verwerkt.

In de begroting van 2017 zijn diverse kosten meegenomen die door de transformatie uitgesteld zijn.

De netto-resultaten uit beleggingen zijn hoger dan begroot. De portefeuille bij Kempen Capital Management N.V. heeft een rendement gerealiseerd van 4,3% (benchmark 3,8%).

Het budget voor de innovatiebijdragen is niet volledig besteed. Met ingang van 2018 wordt het budget voor innovatiebijdragen niet meer vastgesteld. Dit geeft Stichting Start Foundation de ruimte om grotere initiatieven te ontplooiën.

Organisatie 2017

De interne organisatie van Stichting Start Foundation bestaat in 2017 uit de volgende functies en fte's:

- Directie: 1,5 fte
- Adviseurs: 5,6 fte
- Communicatieadviseurs: 2,8 fte
- Financiën en Projectbeheer: 2,2 fte
- Secretariaat: 1,4 fte

In 2018 zal de organisatie gaandeweg gewijzigd worden om effectiever en efficiënter te kunnen werken. Daarbij zullen ook enkele medewerkers opnieuw ingedeeld worden. Dit alles passend binnen het salaris- en functiegebouw.

Stichting Start Foundation heeft een inclusief HRM-beleid en streeft naar een spreiding in leeftijd, validiteit en etniciteit.

Bestuursbesluiten 2017

Het bestuur heeft in 2017 de volgende belangrijkste besluiten genomen:

- Vaststelling van het salarishuis 2017.
- Het budget te besteden voor innovatiebijdragen voor de visie en missie van Stichting Start Foundation wordt niet meer vastgesteld. Dit geeft de organisatie de ruimte om grotere initiatieven te ontplooiën. Het vermogen van de stichting mag hiervoor ingezet worden. Hierbij zal wel rekening gehouden worden met een continuïteitsreserve voor vijf jaar.
- Mevrouw A.M.H. van Gaal is benoemd tot vicevoorzitter.
- DRV Accountants & Adviseurs is voor de periode 2017-2022 aangesteld als accountant.
- De statuten te wijzigen voor Artikel 6.1 om de vertegenwoordigingsbevoegdheid van het bestuur in handen te leggen van twee willekeurige bestuursleden.
- De statuten te wijzigen voor Artikel 11.2 om bij ontbinding van de stichting het batig liquidatiesaldo te besteden aan een algemeen nut beogende instelling met een gelijkwaardige doelstelling.

In de bestuursvergadering van 26 februari 2018 is de heer Rens van Tilburg benoemd tot bestuurslid.

Instandhouding vermogen

Het bestuur heeft besloten om de vermogensinstandhouding van Stichting Start Foundation niet langer te handhaven. Hierdoor krijgt de organisatie de ruimte om grotere initiatieven te ontplooiën ten behoeve van haar visie en missie. Het vermogen wordt zodanig ingezet dat er altijd voldoende kapitaal is om de organisatie nog vijf jaar te continueren. In de begroting wordt geen budget voor wat betreft de innovatiebijdragen vastgesteld. Wel wordt aan de directie gevraagd om bij elke bijdrage van enige omvang goed na te gaan of de organisatie het totale bedrag dat uitstaat, goed kan overzien en er ook voldoende capaciteit op zit om de benodigde processen te managen.

1.1 Bestuursverslag

Transformatie Stichting Start Foundation 2018

Binnen Stichting Start Foundation onderkennen wij de drie aspecten die een rol spelen op de arbeidsmarkt: Vraag, Aanbod en Matching.

Alle projecten en initiatieven zullen zich ook altijd langs een van die lijnen afspelen.

Het creëren van impact is het doel dat we nastreven. Daarvoor onderkennen wij vier impactstrategieën: Stimuleren, Agenderen, Innoveren en Opschalen.

Om meer impact te genereren en effectiever te werken, is focus belangrijk. Daarom werken we bij Stichting Start Foundation met projecten en programma's, waarbij programma's een middellange termijn van drie tot vijf jaar in zich hebben om de uiteindelijke doelstelling te halen.

Momenteel is er sprake van twee programma's. Open Hiring op het gebied van matching en Parallele Arbeidsmarkt aan de vraagkant. Aan de aanbodkant onderkennen wij twee focusdoelgroepen: 55+- laagopgeleiden en ex-gedetineerden.

De organisatie wordt in 2018 ook gericht op deze indeling. Daarbij is het uitgangspunt onze idealen die we willen realiseren. Daarbij zal de attitude actiegericht zijn en zal Stichting Start Foundation meer acquisitie moeten bedrijven om ondernemers te vinden die bereid zijn mee te helpen aan het realiseren van de Stichting Start Foundation-doelstellingen. Daar heeft Stichting Start Foundation uiteraard wat voor over.

De volgende belangrijke besluiten hebben wij genomen om deze transformatie verder vorm te geven.

- Het bestuur heeft een beslisrol bij het benoemen van programma's.
- Er wordt wel een exploitatiebegroting opgesteld, maar voor wat betreft de innovatiebijdragen wordt dat niet meer gedaan.
- De directie krijgt mandaat voor het aantrekken van nieuwe medewerkers boven op de huidige bestaande formatie.

In 2018 zijn er geen besluiten genomen die van invloed zijn op de financiële begroting van 2018.

In de bestuursvergadering van 15 december 2017 is de volgende begroting 2018 vastgesteld.

<i>Begroting voor het boekjaar 2018</i>	€	€
Netto-resultaten uit beleggingen	2.247.000	
Projectondersteuning	1.245.418	
Bruto-exploitatieresultaat		<u>1.001.582</u>
Beheer en administratie		<u>1.737.150</u>
Exploitatieresultaat		<u>-735.568</u>
Som der financiële baten en lasten	253.500	
Resultaat		<u>253.500</u> <u>-482.068</u>

Omvang en functie van het besteedbare vermogen

Het nadelig resultaat zal worden onttrokken aan de overige reserves.

Het bestuur heeft in 2017 besloten dat het vermogen van de stichting ingezet mag worden voor de visie en missie van Stichting Start Foundation. Er zal rekening gehouden worden met een continuïteitsreserve voor vijf jaar.

In 2018 zal het bestuur besluiten over het vormen van een continuïteitsreserve.

Vanaf 2018 wordt er geen budget voor innovatiebijdragen vastgesteld. De organisatie is vrij in de bestedingen conform het huishoudelijk reglement, het bestuur zal op de hoogte gehouden worden van de bestedingen.

1.1 Bestuursverslag

Organisatierisico's

De organisatie onderkent de volgende risico's:

- Beleggingsrisico van het vermogen.
- Waarderingsrisico voor de voorziening innovatiekredieten.
- Risico voor de Wet Datalekken en voor de AVG (Algemene verordening gegevensbescherming).

Toepassing gedragscodes

Voor werknemers van Stichting Start Foundation zijn de volgende gedragscodes geformuleerd:

- Aannemen van relatiegeschenken wordt bij de directie gemeld en in gezamenlijkheid wordt beslist wat hiermee te doen.
- Nevenactiviteiten zijn toegestaan mits deze niet in strijd zijn met de doelstelling van Stichting Start Foundation of leiden tot een belangenverstremming met relaties van Stichting Start Foundation. De nevenactiviteiten zullen altijd moeten worden goedgekeurd door de directie en zullen regelmatig geëvalueerd worden.

Beleggingen

Het vermogensfonds Kempen Capital Management N.V. beheert het vermogen.

Voor 2018 is er met Kempen Capital Management N.V. een beleggingsplan vastgesteld.

Het beleggingsbeleid is gericht op de langere termijn.

Voor 2018 is voor het beleggingsrisico een maximumrisicobudget van 19% afgesproken (o.b.v. VaR 95%).

Activiteitenverslag

Voor een uitgebreid activiteitenverslag verwijzen wij naar onze website www.startmetvragen.nl.

Eindhoven, 29 mei 2018

Het bestuur:

W.G.

De heer H.C.P. Noten; voorzitter

W.G.

De heer A.D. Mulder; penningmeester

W.G.

De heer R. van Tilburg; bestuurslid (m.i.v. 26/02/2018)

W.G.

Mevrouw F. Halsema; secretaris

W.G.

Mevrouw A.M.H. van Gaal; vicevoorzitter

2. JAARREKENING

2.1 Balans per 31 december 2017

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2017		31 december 2016	
	€	€	€	€
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	120.904		145.574	
Inventaris	18.218		27.379	
Hardware	16.819		25.660	
Software	39.960		64.426	
		195.901		263.039
<i>Financiële vaste activa</i>				
Overige effecten	126.341.417		127.592.487	
Overige vorderingen	7.715.239		4.197.820	
		134.056.656		131.790.307
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Belastingen en premies sociale verzekeringen	14.604		13.769	
Overlopende activa	25.155		77.499	
		39.759		91.268
<i>Liquide middelen</i>		2.073.324		1.407.125
Totaal activazijde		<u>136.365.640</u>		<u>133.551.739</u>

2.1 Balans per 31 december 2017

(Na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2017		31 december 2016	
	€	€	€	€
<i>Kapitaal</i>				
Stichtingskapitaal	46		46	
Overige reserves	<u>134.857.021</u>		<u>131.899.622</u>	
		134.857.067		131.899.668
Langlopende schulden				
Overige schulden	<u>1.253.088</u>		<u>1.330.545</u>	
		1.253.088		1.330.545
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	135.567		158.822	
Overige schulden	-		53.258	
Overlopende passiva	<u>119.918</u>		<u>109.446</u>	
		255.485		321.526
Totaal passivazijde		<u><u>136.365.640</u></u>		<u><u>133.551.739</u></u>

2.2 Staat van baten en lasten over 2017

	2017	Begroting 2017	2016
	€	€	€
Netto-resultaten uit beleggingen	4.863.941	2.630.000	8.443.122
Resultaten uit beleggingen	<u>4.863.941</u>	<u>2.630.000</u>	<u>8.443.122</u>
Projectbijdragen	352.150	3.000.000	573.602
Directe kosten projectondersteuning	716.803	914.044	724.756
Projectondersteuning	<u>1.068.953</u>	<u>3.914.044</u>	<u>1.298.358</u>
Bruto-exploitatieresultaat	3.794.988	-1.284.044	7.144.764
Lonen en salarissen	547.004	837.629	700.532
Afschrijvingen materiële vaste activa	102.501	102.515	95.641
Huisvestingskosten	82.716	91.350	87.036
Kantoorkosten	70.826	88.000	78.916
Algemene kosten	161.227	389.970	182.676
PR- en marketingkosten	137.531	291.900	191.745
Beheer en administratie	<u>1.101.805</u>	<u>1.801.364</u>	<u>1.336.546</u>
Exploitatieresultaat	<u>2.693.183</u>	<u>-3.085.408</u>	<u>5.808.218</u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	264.438	123.500	253.035
Rentelasten en soortgelijke kosten	-220	-1.000	-281
Som der financiële baten en lasten	<u>264.218</u>	<u>122.500</u>	<u>252.754</u>
Resultaat	<u>2.957.401</u>	<u>-2.962.908</u>	<u>6.060.972</u>
Bestemming resultaat:			
Overige reserve	2.957.401	-	6.060.972
	<u>2.957.401</u>	<u>-</u>	<u>6.060.972</u>

2.3 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving RJ640 "Organisaties zonder winststreven".

Organisatie

Stichting Start Foundation, statutair gevestigd te Eindhoven is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 29048805.

De stichting is bij akte opgericht op 2 december 1997. Het Bestuur heeft op 15 december 2017 besloten de statuten te wijzigen. Artikel 6.1 en Artikel 11.2 van de statuten worden aangepast. De statutenwijziging heeft plaatsgevonden op 1 februari 2018 te Amsterdam.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Start Foundation, statutair gevestigd te Eindhoven, bestaan voornamelijk uit: het beheren en verwerven van fondsen ten behoeve van het ondersteunen van activiteiten die direct of indirect te maken hebben met personen die een grote afstand hebben tot de arbeidsmarkt, dit alles in de ruimste zin des woords. De stichting heeft geen winstoogmerk.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd in het Klokgebouw 188 te Eindhoven.

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2017 waren gemiddeld 13,5 werknemers gedetacheerd op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2016 waren dit 14,5 werknemers.

Schattingen en schattingswijziging

Als gevolg van onzekerheden in het risicoprofiel van de verstrekte innovatiekredieten is het moeilijk om een adequate inschatting te maken in hoeverre deze innovatiekredieten door kredietnemers worden terugbetaald.

Op basis van voortschrijdend inzicht is door het bestuur een reële inschatting gemaakt van de voorziening op innovatiekredieten. Het bestuur heeft deze voorziening op basis van individuele beoordeling gebaseerd. De afwaarderingspercentages van voorgaande jaren gaven onvoldoende inzicht in de voorziening.

Het positieve effect ca. € 0,9 mln. van de schattingswijziging is verwerkt in het jaarverslag 2017 als mutatie voorziening innovatiekredieten. Ondanks de kritische beoordeling van de voorziening innovatiekredieten is het bestuur van mening dat door het hoge risicoprofiel van deze innovatiekredieten het lastig blijft om te komen tot een reële schatting. Derhalve zit er aan het schattingsproces een hoge schattingsonzekerheid.

Vergelijkende cijfers

In het jaarverslag 2017 heeft op enkele punten een wijziging in presentatie plaatsgevonden. Ter wille van de vergelijkbaarheid zijn de overeenkomstige bedragen van het voorgaande boekjaar 2016 op grond van artikel 2:363 BW herzien. Deze gewijzigde rubricering heeft geen effect op het vermogen of het resultaat.

Begroting

De begroting 2017, zoals deze door het bestuur is goedgekeurd, is ter vergelijking met de realisatie in dit rapport opgenomen.

Weergave bedragen

Alle bedragen in dit rapport zijn in euro's, tenzij anders vermeld.

2.3 Toelichting op de jaarrekening

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2017

Voor de verwerking van het saldo over het boekjaar 2017 wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING

Algemeen

De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Afschrijvingspercentages:

Bedrijfsgebouwen en -terreinen	10 %
Inventaris	20 % - 33 %
Hardware	33 %
Software	33 %

Financiële vaste activa

Overige effecten

De overige effecten zijn gewaardeerd op basis van actuele waarde. Waardeveranderingen worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Vorderingen

De overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Op basis van voortschrijdend inzicht is een reële inschatting gemaakt van de voorziening innovatiekredieten. De voorziening 2017 is gewaardeerd op basis van individuele beoordeling.

De voorziening van voorgaand jaar werd gewaardeerd op basis van afwaarderingspercentages per geïdentificeerde categorie kredieten. Deze afwaarderingspercentages gaven een schattingsonzekerheid waardoor wij zijn overgaan op individuele beoordeling van de innovatiekredieten.

Ondanks de kritische beoordeling van de voorziening innovatiekredieten is het bestuur van mening dat als gevolg van het hoge risicoprofiel van de verstrekte innovatiekredieten een reële inschatting moeilijk is en sprake is van een schattingsonzekerheid die aanzienlijk kan zijn.

2.3 Toelichting op de jaarrekening

Vorderingen

De kortlopende vorderingen betreffen de vorderingen met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

Eigen vermogen

Vrij besteedbaar vermogen

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

Langlopende schulden

De langlopende schulden betreffen innovatiedonaties met een looptijd van langer dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De looptijd korter dan 1 jaar kan op voorhand niet worden bepaald aangezien dit niet is in te schatten.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen zijn, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

De bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Baten

Onder baten wordt verstaan de netto-resultaten uit beleggingen.

Projectondersteuning

Onder de kosten voor projectondersteuning wordt verstaan de kosten die direct en indirect zijn toe te rekenen aan de innovatiebijdragen voor donaties en kredieten.

Beheer en administratie

De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

2.3 Toelichting op de jaarrekening

Lonen en salarissen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschafwaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van de vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen. Boekwinsten echter alleen voor zover deze niet in mindering zijn gebracht op investeringen.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -kosten van uitgegeven en ontvangen leningen en tegoeden.

2.4 Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Inventaris	Hardware	Software
	€	€	€	€
Aanschafwaarde	275.730	124.429	60.948	143.072
Cumulatieve afschrijvingen	-130.156	-97.050	-35.288	-78.646
Boekwaarde per 1 januari	<u>145.574</u>	<u>27.379</u>	<u>25.660</u>	<u>64.426</u>
Investerings	3.019	-	2.889	29.455
Desinvesteringen	-	-	-331	-
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-	60	-
Afschrijvingen	-27.689	-9.161	-11.459	-53.921
Mutaties 2017	<u>-24.670</u>	<u>-9.161</u>	<u>-8.841</u>	<u>-24.466</u>
Aanschafwaarde	278.749	124.429	63.506	172.527
Cumulatieve afschrijvingen	-157.845	-106.211	-46.687	-132.567
Boekwaarde per 31 december	<u>120.904</u>	<u>18.218</u>	<u>16.819</u>	<u>39.960</u>

Financiële vaste activa

	31-12-2017	31-12-2016
	€	€
Overige effecten		
Kempen Capital Management	<u>126.341.417</u>	<u>127.592.487</u>

De beleggingen door Kempen Capital Management zijn gewaardeerd tegen marktwaarde conform het verstrekte effectenoverzicht van de beleggingsportefeuille per 31 december van het boekjaar.

2.4 Toelichting op de balans

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
Overige vorderingen		
MRI kredieten	5.557.219	2.667.716
Innovatiekredieten	3.009.020	3.501.804
Voorziening innovatiekredieten	-851.000	-1.971.700
	<u>7.715.239</u>	<u>4.197.820</u>

Door Stichting Start Foundation worden kredieten verstrekt. De innovatiekredieten worden onder toepassing van strikte voorwaarden verstrekt. De aflossingsverplichtingen worden per innovatiekrediet vastgesteld.

Door Stichting Start Foundation is in 2014 besloten om naast het vermogen te beleggen via het vermogensfonds Kempen Capital Management € 15 miljoen beschikbaar te stellen voor Mission Related Investment (MRI). In plaats van het vermogen te beleggen via het vermogensfonds wil Stichting Start Foundation geld beschikbaar stellen voor de Nederlandse arbeidsmarkt.

In 2017 is er voor MRI kredieten € 3.491.920 (2016: € 1.330.382) en voor innovatiekredieten € 766.537 (2016: € 1.998.929) verstrekt.

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Overige belastingen	<u>14.604</u>	<u>13.769</u>

Overlopende activa

Vooruitbetaalde huisvestingskosten	9.022	9.364
Vooruitbetaalde autokosten	1.783	1.759
Vooruitbetaalde automatiseringskosten	-	10.302
Vooruitbetaalde verzekeringspremies	6.318	6.318
Nog te ontvangen dividend	-	47.816
Vooruitbetaalde personeelskosten	7.848	-
Vooruitbetaalde overige kosten	184	1.940
	<u>25.155</u>	<u>77.499</u>

Liquide middelen

Van Lanschot Bankiers N.V.	925.560	1.408.014
Kempen & Co N.V.	1.147.764	-702.687
Kruisposten RC Kempen & Co N.V.	-	701.798
	<u>2.073.324</u>	<u>1.407.125</u>

2.4 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Vrij besteedbaar vermogen

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Stichtingskapitaal		
Stand per 31 december	<u>46</u>	<u>46</u>
Overige reserves		
Stand per 1 januari	131.899.620	125.838.650
Bestemming resultaat boekjaar	<u>2.957.401</u>	<u>6.060.972</u>
Stand per 31 december	<u><u>134.857.021</u></u>	<u><u>131.899.622</u></u>

Bestemming van het batig saldo:

Het bestuur stelt voor om het batig saldo over 2017 ad. € 2.957.401 toe te voegen aan de overige reserves. In afwachting van de goedkeuring is dit voorstel verwerkt in de jaarrekening.

LANGLOPENDE SCHULDEN

Overige schulden

Innovatiedonaties	<u>1.253.088</u>	<u>1.330.545</u>
-------------------	------------------	------------------

De innovatiedonaties kennen verschillende doorlooptijden maar gemiddeld is de doorlooptijd langer dan 1 jaar.

KORTLOPENDE SCHULDEN

Handelscrediteuren

Crediteuren	<u>135.567</u>	<u>158.822</u>
-------------	----------------	----------------

Overige schulden

Nog te besteden subsidiebijdragen gemeente Eindhoven inzake LIFE	<u>-</u>	<u>53.258</u>
--	----------	---------------

Overlopende passiva

Te betalen accountants- en administratiekosten	29.903	11.616
Te betalen beheervergoeding beleggingen	83.238	96.577
Te betalen onderzoekskosten	4.968	934
Te betalen overige kosten	<u>1.809</u>	<u>319</u>
	<u><u>119.918</u></u>	<u><u>109.446</u></u>

2.4 Toelichting op de balans

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

Huurverplichtingen

De stichting heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van de kantoorruimte op de locatie Klokgebouw 187-188-189-190 te Eindhoven. De huurverplichting bedraagt € 46.750 per jaar. De huurverplichting loopt tot en met 15 mei 2019.

Leaseverplichtingen

De stichting heeft een tweetal leaseverplichtingen met betrekking tot het wagenpark. De totale leaseverplichting bedraagt € 47.727 waarvan een bedrag van € 21.313 een looptijd heeft van minder dan 1 jaar.

Toegekende innovatiekredieten.

Per balansdatum is voor een bedrag van ca. € 1 mln. aan innovatiekredieten en ca. € 0,5 mln. aan MRI kredieten toegekend welke nog niet zijn uitbetaald aan de ontvanger van deze kredieten.

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2017	Begroting 2017	2016
	€	€	€
Resultaten uit beleggingen			
Waardeverandering effecten	3.728.400	3.000.000	6.930.094
Dividend effecten	1.469.369	-	1.895.531
Provisie aan/verkoop effecten	-6.618	-	-3.369
Beheervergoeding	-327.210	-370.000	-379.134
	<u>4.863.941</u>	<u>2.630.000</u>	<u>8.443.122</u>
Projectbijdragen			
Innovatiebijdragen donaties	1.326.302	3.000.000	896.794
Innovatiebijdragen kredieten	56.250	-	33.786
Innovatiebijdragen vrijval donaties	-415.498	-	-877.117
Mutatie voorziening innovatiekredieten	-614.904	-	520.139
	<u>352.150</u>	<u>3.000.000</u>	<u>573.602</u>
Directe kosten projectondersteuning			
Advisering derden	31.130	146.150	81.275
Salariskosten projecten direct	685.673	767.894	643.481
	<u>716.803</u>	<u>914.044</u>	<u>724.756</u>
Lonen en salarissen			
Detacheringskosten	1.125.052	1.339.436	1.180.237
Kosten leaseauto's	24.833	24.875	24.623
Overige personeelskosten incl. reis en verblijf	42.092	66.400	65.863
Overige personeelskosten inzake detachering	26.648	30.312	28.451
Opleidingskosten en loopbaanbudget	23.887	22.000	22.777
Inleen personeel	-	122.500	24.119
	<u>1.242.512</u>	<u>1.605.523</u>	<u>1.346.070</u>
Ontvangen subsidies brutolonen	-5.515	-	-2.057
Doorberekende salariskosten	-4.320	-	-
Salariskosten projecten direct	-685.673	-767.894	-643.481
	<u>547.004</u>	<u>837.629</u>	<u>700.532</u>
Gemiddeld aantal werknemers:			
Gedurende het jaar 2017 waren gemiddeld 13,5 werknemers gedetacheerd op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2016 waren dit 14,5 werknemers.			
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	27.689	27.630	27.401
Inventaris	9.161	9.325	9.518
Hardware	11.459	14.785	13.782
Software	53.921	50.775	44.940
Boekresultaat materiële vaste activa	271	-	-
	<u>102.501</u>	<u>102.515</u>	<u>95.641</u>

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2017	Begroting 2017	2016
	€	€	€
Huisvestingskosten			
Huur onroerend goed	62.722	67.575	64.554
Overige huisvestingskosten	19.994	23.775	22.482
	<u>82.716</u>	<u>91.350</u>	<u>87.036</u>
Kantoorkosten			
Kantoorbenodigdheden	545	3.600	1.081
Drukwerk	632	5.400	5.181
Portikosten	14.544	15.000	12.287
Telecommunicatie	6.842	9.500	8.852
Kosten automatisering	38.524	41.500	39.984
Contributies en abonnementen	7.051	10.000	8.922
Overige kantoorkosten	2.688	3.000	2.609
	<u>70.826</u>	<u>88.000</u>	<u>78.916</u>
Algemene kosten			
Accountants/fiscaal advies kosten	31.685	31.175	25.410
Advieskosten	49.278	264.520	69.097
Remuneratie bestuur	52.257	43.675	42.242
Remuneratie MRI raad	20.842	23.150	23.039
Remuneratie Andersomraad	-	17.300	17.188
Vergaderkosten	7.153	7.400	5.700
Representatiekosten	12	2.750	-
	<u>161.227</u>	<u>389.970</u>	<u>182.676</u>
PR- en marketingkosten			
Corporate en impactcommunicatie	1.168	20.000	27.111
PR en monitoring	11.038	10.000	10.338
Website en nieuwe media	3.465	59.900	2.805
Verantwoordingscommunicatie	10.411	25.000	19.333
Baanbreker	100.935	135.000	105.040
Nieuwsbrief	8.325	37.000	18.139
Overige PR- en marketingkosten	2.189	5.000	8.979
	<u>137.531</u>	<u>291.900</u>	<u>191.745</u>
Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Rente banken	1.191	10.000	7.763
Rente innovatiekredieten	87.009	44.500	158.515
Rente MRI kredieten	176.238	69.000	86.757
	<u>264.438</u>	<u>123.500</u>	<u>253.035</u>

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2017	Begroting 2017	2016
	€	€	€
Rentelasten en soortgelijke kosten			
Bankkosten en provisie	220	1.000	281

Bezoldiging bestuurders

De bezoldiging aan huidige en voormalige bestuurders die in het boekjaar ten laste van de stichting zijn gekomen bedragen €43.664 (2016: €39.726).

Eindhoven, 29 mei 2018
Stichting Start Foundation

W.G.

De heer H.C.P. Noten; voorzitter

W.G.

De heer A.D. Mulder; penningmeester

W.G.

De heer R. van Tilburg; bestuurslid (m.i.v. 26/02/2018)

W.G.

Mevrouw F. Halsema; secretaris

W.G.

Mevrouw A.M.H. van Gaal; vicevoorzitter

3. OVERIGE GEGEVENS

3.1 Controleverklaring

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: Het bestuur van Stichting Start Foundation
Klokgebouw 188
5617 AB Eindhoven

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2017

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2017 van Stichting Start Foundation te Eindhoven gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Start Foundation per 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2017;
2. de staat van baten en lasten over 2017; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Start Foundation zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

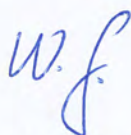
- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte,

- het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
 - het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
 - het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
 - het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
 - het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 29 mei 2018

DRV Accountants & Adviseurs



drs. L.C.M. Vergeer RA

