



Jaarverslag 2021

Stichting Start Foundation

**Klokgebouw 188
5617 AB EINDHOVEN**

Jaarverslag 2021

Stichting Start Foundation

**Klokgebouw 188
5617 AB EINDHOVEN**

Jaarverslag 2021

INHOUDSOPGAVE		Pagina
1.	Bestuursverslag	
1.1	Bestuursverslag	3
2.	Jaarrekening	
2.1	Balans per 31 december 2021	11
2.2	Staat van baten en lasten over 2021	13
2.3	Kasstroomoverzicht over 2021	14
2.4	Toelichting op de jaarrekening	15
2.5	Toelichting op de balans	20
2.6	Toelichting op de staat van baten en lasten	26
3.	Overige gegevens	
3.1	Controleverklaring	30

1. BESTUURSVERSLAG

1.1 Bestuursverslag

Algemeen

Op 2 december 1997 is Stichting Start Foundation opgericht.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 29048805.

De doelstelling van Stichting Start Foundation wordt in artikel 2 van de statuten als volgt omschreven: het beheren en verwerven van fondsen ten behoeve van het ondersteunen van activiteiten die direct of indirect te maken hebben met personen die een grote afstand hebben tot de arbeidsmarkt, dit alles in de ruimste zin des woords. De stichting heeft geen winstoogmerk.

Stichting Start Foundation is een door de overheid erkende Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) en ook als zodanig geregistreerd.

Bestuur

Per balansdatum wordt het bestuur gevoerd door:

- De heer G.C.F.M. Depla; voorzitter
- Mevrouw A.M.H. van Gaal; vicevoorzitter
- De heer R. van Tilburg; penningmeester
- De heer R.C.A. Steenkuijl
- Mevrouw A. Westerlaken
- Mevrouw L. Belonje

In het verslagjaar werd de directie gevoerd door de heer J.W.M. Verhoeven, de heer J.M. van den Elzen tot en met 31 juli 2021 en mevrouw J. van Vliet vanaf 1 september 2021.

Strategie

De dagelijkse missie van de stichting:

Bijdragen aan het creëren van werk voor mensen die om verschillende redenen onvoldoende in staat zijn om zelfstandig een baan te vinden.

Doelgroep:

In plaats van ons te focussen op één of meerdere, specifieke doelgroepen, kijken wij naar de impact die wij kunnen maken en de programma's en activiteiten die hierbij het beste aansluiten. Op dit moment richten wij ons, in onze activiteiten, onder andere op een diverse groep mensen, van vluchtelingen, langdurig werklozen tot werkloze ouderen en van jongeren met een beperking tot ex-delinquenten.

De kernactiviteit van de stichting :

Ontwikkelen van programma's en ondersteunen van activiteiten en organisaties die een bijdrage leveren aan onze doelstelling.

Binnen Stichting Start Foundation onderkennen wij de drie aspecten die een rol spelen op de arbeidsmarkt: Vraag, Aanbod en Matching. Alle projecten en initiatieven zullen zich ook altijd langs een van die lijnen afspelen waarbij we ons steeds de vraag stellen of juist wij de aangewezen partij zijn om het project op te pakken en de mate waarin we impact kunnen realiseren.

Impactstrategie van de stichting:

Het creëren van impact is het doel dat we nastreven. Daarvoor onderkennen wij vier impactstrategieën: Agenderen, Opschalen, Nastreven systeemwijziging en Conceptontwikkeling.

Om meer impact te genereren en effectiever te werken, is focus belangrijk. Daarom werken wij bij Stichting Start Foundation met projecten en programma's, waarbij programma's een middellange termijn van drie tot vijf jaar in zich hebben om de uiteindelijke doelstelling te halen.

1.1 Bestuursverslag

De organisatie is sinds 2018 beter gericht op deze focusstrategie. Daarbij zijn onze idealen die we willen realiseren het uitgangspunt. Onze houding is actiegericht en Start Foundation bedrijft meer acquisitie om ondernemers te vinden die bereid zijn mee te helpen aan het realiseren van onze doelstellingen. Start Foundation ondersteunt deze ondernemers met financiering en/of kennis.

Momenteel heeft de organisatie twee programma's:

1. Open Hiring op het gebied van matching
2. Parallele Arbeidsmarkt aan de vraagkant.

Bij deze programma's spelen meerdere impact strategieën een rol maar in overleg met het bestuur wordt bepaald wat de primaire strategie is. Bij het programma Open Hiring is de impact strategie 'Schalen' (waarbij ons doel is dat enkele honderden bedrijven dit principe toepast) en bij de Parallele Arbeidsmarkt is dit 'Systeemverandering'. De pilots die we in dit programma ontwikkelen zijn bedoeld om juist de systeemverandering te realiseren door te laten zien hoe het concept in de praktijk werkt. Gedurende het jaar analyseren we verschillende, nieuwe initiatieven/concepten, welke uit zouden kunnen groeien tot een nieuw programma.

Bij Agenderen is het ons doel om iets aan het licht te brengen zonder dat wij als Start Foundation het gesignaleerde probleem kunnen oplossen. Bij Schalen kijken we heel sterk naar de mate waarin wij denken dat het concept ook elders toepasbaar kan zijn. Dat kan geografisch maar ook eventueel branche overstijgend. Bij Conceptontwikkeling is vaak sprake van een nieuw, risicovol project waarbij juist Start Foundation de aangewezen partij is om het een kans te geven. De reguliere kapitaalmarkt zal zelden of nooit een dergelijk project financieren vanwege de grote risico's. Als aangetoond is dat het concept werkt is de bereidheid daarna mogelijk groter. Bij Systeemverandering willen wij door middel van pilots laten zien hoe een concept succesvol in de praktijk functioneert.

De volgende belangrijke besluiten zijn in voorgaand jaren genomen om de transformatie verder vorm te geven.

- Het bestuur heeft een beslisrol bij het benoemen van programma's.
- Er wordt een exploitatiebegroting opgesteld voor de organisatie, maar voor wat betreft de innovatiebijdragen wordt dat niet meer gedaan. Dit geeft Stichting Start Foundation de ruimte om grotere initiatieven te ontplooiën die passen in onze (impact) strategie.
- De directie krijgt mandaat voor het aantrekken van nieuwe medewerkers boven op de huidige bestaande formatie mocht er sprake zijn van een nieuw programma.
- Er wordt projectmatig gewerkt en de daarbij behorende functies van programmamanager en projectleider zijn beschreven.

Projectbijdragen 2021

In 2021 is er voor een totaalbedrag van € 420.600 toegekend voor innovatiekredieten en € 3.428.856 voor innovatiedonaties.

Het totaalbedrag van de innovatiedonaties is gecorrigeerd met een bedrag van € 726.382 omdat niet bij iedere toekenning een verplichting is aangegaan. Hierdoor bedraagt de totale last voor innovatiedonaties € 2.702.474.

In 2021 zijn in totaal 27 projecten afgesloten.

1.1 Bestuursverslag

Financieel 2021

In het algemeen heeft COVID-19 invloed gehad op de huisvestingskosten door extra schoonmaakkosten, de overige personeelskosten die lager zijn door thuiswerken. In 2020 heeft COVID-19 ook een zichtbaar een negatief effect in het resultaat van de beleggingen.

Op de in de jaarrekening opgenomen begroting 2021 heeft een herrubricering plaatsgevonden vanuit de lonen en salarissen. Van het totaalbedrag € 1.368.950 is € 160.355 voor IKB, € 236.550 voor sociale lasten en € 125.830 voor pensioenlasten verantwoord.

Vanuit de overige personeelskosten is voor een totaalbedrag van € 8.042 verantwoord voor € 6.547 sociale lasten en € 1.495 voor pensioenlasten. Hiertoe is besloten ten behoeve van de vergelijkbaarheid met de in de realisatie van 2021 opgenomen bedragen onder de betreffende posten.

Vanaf 2021 heeft er in de realisatie een herrubricering plaatsgevonden voor de sociale lasten en de pensioenlasten. De realisatie van 2020 is hier voor aangepast.

De vergelijking van de realisatie projectbijdragen wordt gedaan ten opzichte van de realisatie van 2020 omdat de projectbijdragen niet begroot worden.

De toegezegde innovatiedonaties worden gecorrigeerd met toekenningen die niet vastgelegd zijn met derden. De betalingen van deze projecten worden verantwoord als projectbijdragen zodra deze zijn gerealiseerd.

In 2021 zijn de projectbijdragen gestegen door een toename van de innovatiebijdragen donaties van € 1.190.865, een toename van de vrijval innovatiebijdragen van € 178.599, een afname van innovatiebijdragen kredieten van € 5.556 en een afname voor de mutatie voorzieninginnovatiekredieten van € 348.057.

De volgende vergelijkingen zijn gebaseerd op de goedgekeurde begroting 2021.

De netto-resultaten uit beleggingen zijn aanzienlijk hoger dan begroot. Dit is veroorzaakt door de beursontwikkelingen in 2021. De portefeuille bij Kempen Capital Management N.V. is begin 2021 ondergebracht bij twee andere vermogensbeheerders. In het hoofdstuk beleggingen wordt hier verder op ingegaan en worden de rendementen van de vermogensfondsen aangegeven.

De loonkosten brutolonen en salarissen zijn in 2021 gespecificeerd met uitgaven voor sociale lasten en pensioenlasten. Deze kosten zijn € 404.574 lager dan begroot door het niet vervullen van extra fte's, lagere overige personeelskosten en door het niet benutten van wervingskosten personeel.

De doorberekening van de salariskosten projecten direct is gebaseerd op de staffel voor de toerekening van de salariskosten aan de projecten die medewerkers op basis van hun functie besteden. Er is een aanvang gemaakt met het schrijven van tijd. Er zal nader onderzocht worden in hoeverre de uren middels deze urenregistratie doorbelast kunnen aan de projecten.

De kantoorkosten in 2021 zijn toegenomen en worden grotendeels veroorzaakt door eenmalige kosten automatisering. Er heeft in 2021 een migratie plaats gevonden van de serveromgeving naar een cloud omgeving, een nieuwe IT beheerder en de hardware wordt per werkplek gehuurd in plaats van in eigen beheer. Dit geeft ook lagere afschrijvingskosten computerapparatuur. Ten opzichte van de begroting zijn de uitgaven veel lager omdat er rekening is gehouden met een hoger afkoopregeling met de voorgaande IT beheerder.

De bestedingen van PR- en marketingkosten zijn € 218.00 lager dan begroot. Dit wordt verklaard door het niet volledig benutten van de post overige PR- en marketingkosten ter grootte van € 118.000. Voor de overige activiteiten zijn minder uitgaven gerealiseerd ter grootte van € 100.000 dan vooraf ingeschat. Door COVID-19 zijn geplande evenementen niet doorgedaan en door personele bezetting zijn de activiteiten niet verder opgepakt voor de aanpassingen van de corporate- en impactcommunicatie en de website.

1.1 Bestuursverslag

Continuïteitsreserve

Vanaf het boekjaar 2019 wordt er een continuïteitsreserve gevormd. Deze wordt gevormd met de omvang van 1,5 keer de benodigde kosten van de beheer & administratiekosten inclusief de salariskosten project direct.

Organisatie 2021

De interne organisatie van Stichting Start Foundation bestaat in 2021 uit de volgende functies en fte's inclusief de ZZP-overeenkomsten:

- Directie: 1,6 fte
- Programmamanager: 0,9 fte
- Projectleiders: 3,7 fte
- Adviseurs: 0,7 fte
- Communicatieadviseurs: 2,5 fte
- Financiën en Projectbeheer: 1,6 fte
- Secretariaat: 0,9 fte

Gedurende het jaar 2021 waren gemiddeld 10,28 (2019: 11,95) werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband.

Gedurende het jaar 2021 waren gemiddeld 1,6 (2019: 1,7) fte zzp-ers werkzaam op basis van een fulltime dienstverband.

Stichting Start Foundation heeft een inclusief HRM-beleid en streeft naar een spreiding in leeftijd, validiteit en etniciteit.

Bestuursbesluiten 2021

Het bestuur heeft in 2021 de volgende belangrijkste besluiten genomen:

- 4 maart 2021 akkoord Joanknecht Adviesgroep aan te stellen als nieuwe accountant
- 4 maart 2021 akkoord vermogensbeheerders voor persoonlijke en schriftelijke rapportages
- 15 juni 2021 vaststelling jaarrekening 2020
- 7 december 2021 is de begroting 2022 vastgesteld
- 7 december 2021 is Rens van Tilburg herbenoemd als bestuurslid voor een 2e periode van 4 jaar
- 7 december 2021 heeft bestuur besloten om de renumneratie van de bestuursleden niet te indexeren
- 7 december 2021 heeft bestuur besloten om niet elke 4 jaar het functie- en salarishuis van Start Foundation te benchmarkten maar op ad hoc basis, op het moment dat er een nieuwe functie gecreëerd is of een bestaande functie inhoudelijk is aangepast of op basis van signalen dat het huidige functie- en salarishuis opnieuw bekeken moet worden.

1.1 Bestuursverslag

Begroting 2022

In de bestuursvergadering van 7 december 2021 is de volgende begroting 2022 vastgesteld.

<i>Begroting voor het boekjaar 2022</i>	€	€
Netto-resultaten uit beleggingen	2.227.250	
Projectondersteuning	1.358.210	
Bruto-exploitatieresultaat		<u>869.040</u>
Beheer en administratie		1.032.024
Exploitatieresultaat		<u>-162.984</u>
Som der financiële baten en lasten	81.500	
		81.500
Resultaat		<u><u>-81.484</u></u>

In 2022 zijn er geen besluiten genomen die van grote invloed zijn op de financiële begroting van 2022.

Omvang en functie van het besteedbare vermogen

Het begroot negatief resultaat zal worden onttrokken aan de reserves.

Organisatierisico's

De organisatie onderkent de volgende risico's:

- Beleggingsrisico van het vermogen. Dit risico wordt beheerd door een neutraal beleggingsprofiel.
- Waarderingsrisico van de innovatiekredieten. Dit risico wordt beheerd door een stringent voorzieningbeleid.
- Risico voor de Wet Datalekken en voor de AVG (Algemene verordening gegevensbescherming). Dit risico wordt beheerd door scherpe controle op proces van datagegevens. Er is een AVG verantwoordelijke benoemd.

Toepassing gedragscodes

Voor werknemers van Stichting Start Foundation zijn de volgende gedragscodes geformuleerd:

- Aannemen van relatiegeschenken wordt bij de directie gemeld en in gezamenlijkheid wordt beslist wat hiermee te doen.
- Nevenactiviteiten zijn toegestaan mits deze niet in strijd zijn met de doelstelling van Stichting Start Foundation of leiden tot een belangenverstremgeling met relaties van Stichting Start Foundation. De nevenactiviteiten zullen altijd moeten worden goedgekeurd door de directie en zullen regelmatig geëvalueerd worden.

1.1 Bestuursverslag

Vergoedingen bestuur en directie

De bezoldiging aan huidige en voormalige bestuurders die in het boekjaar ten laste van de stichting zijn gekomen bedragen € 47.141 (2019: € 40.970).

Op 25 september 2020 is het bestuursreglement vastgesteld. Hierin zijn de taken, verantwoordelijkheden opgenomen. De beloning van de bestuurders is in 2020 afgestemd met de Belastingdienst. De bestuurders ontvangen geen verdere onkostenvergoedingen.

Het bestuur vergaderde in 2021 vier keer. Naast deze vergaderingen werd gedurende het jaar het bestuur geraadpleegd over het nemen van besluiten aangaande projecten waarbij het besluit niet uitgesteld kan worden tot de volgende, geplande vergadering. Verder ook als het projecten betreft waarbij er sprake is van een exposure boven de € 250.000.

De salarissen en uitbetalingen aan de directie die in 2021 ten laste van de stichting zijn gekomen zijn uitbetaald conform de cao Sociaal Werk. Aan 1 directielid is een lease auto ter beschikking gesteld.

Beleggingen

Het vermogensfonds Kempen Capital Management N.V. heeft de illiquide beleggingen ondergebracht bij Van Lanschot en de liquide beleggingen bij Triodos Bank N.V. en Double Dividend Management B.V.

Het beleggingsbeleid is gericht op de langere termijn.

Jaarlijks wordt de beleggingsstrategie geëvalueerd in het bestuur. Dit kan ertoe leiden dat de strategie iets aangepast gaat worden.

Voor 2021 is het beleggingsrisico een risicobudget van 14% - 19% afgesproken (o.b.v. VAR 95%).

Bij Double Dividend Management B.V. is gekozen voor een neutraal risicoprofiel met als verdeling aandelen 50%, obligaties 45% en alternatieven 5%.

Bij Triodos N.V. is gekozen voor een maatwerkportefeuille met als verdeling aandelen 60% en obligaties 40%.

Het behaalde rendement 2021 van de portefeuille bedraagt:

- Double Dividend Management B.V. is 5,41% t.o.v. de benchmark 5,03%.
- Triodos Bank N.V. is 5,5% t.o.v. de benchmark 13,6%.
- Van Lanschot Bankiers is 12,09%

1.1 Bestuursverslag

Verklaring FIN-normen Goed Bestuur

Op 9 maart 2021 heeft het bestuur van de Stichting Start Foundation het bericht ontvangen dat zij voldoen aan de FIN-normen Goed Bestuur en heeft daartoe de Jaarlijkse Verklaring naleving FIN-normen Goed Bestuur ingediend, die periodiek getoetst wordt.

Eindhoven, 14 juni 2022

Het bestuur:

De heer G.C.F.M. Depla; voorzitter

W.G.

Mevrouw A.M.H. van Gaal; vicevoorzitter

W.G.

De heer R. van Tilburg; penningmeester

W.G.

De heer R.C.A. Steenkuijl

W.G.

Mevrouw A. Westerlaken

W.G.

Mevrouw L. Belonje

W.G.

2. JAARREKENING

2.1 Balans per 31 december 2021

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
Vaste activa				
<i>Immateriële vaste activa</i>				
IVA in ontwikkeling	[1]	17.721	22.151	
				22.151
<i>Materiële vaste activa</i>				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	[2]	53.130	66.230	
Inventaris		15.057	20.622	
Hardware		8.381	20.848	
		76.568		107.700
<i>Financiële vaste activa</i>				
Overige effecten	[3]	140.667.180	130.149.106	
Overige vorderingen	[4]	2.437.052	6.227.707	
		143.104.232		136.376.813
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Belastingen en premies sociale verzekeringen	[5]	10.834	41.529	
Overlopende activa	[6]	102.465	13.284	
		113.299		54.813
<i>Liquide middelen</i>	[7]	4.265.371		1.964.953
Totaal activazijde		<u>147.577.191</u>	<u>138.526.430</u>	

2.1 Balans per 31 december 2021

(Na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
<i>Vermogen</i>				
Stichtingskapitaal	[8]	46	46	
Bestemmingsreserves	[9]	3.479.323	2.710.000	
Herwaarderingsreserve	[10]	2.506.981	34.977	
Overige reserves	[11]	<u>140.295.745</u>	<u>134.950.779</u>	
		146.282.095		137.695.802
Langlopende schulden				
Overige schulden	[12]	<u>482.953</u>	<u>508.530</u>	
		482.953		508.530
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	[13]	22.385	115.151	
Innovatiedonaties	[14]	668.645	63.850	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	[15]	1.068	-	
Overige schulden	[16]	31.199	36.613	
Overlopende passiva	[17]	<u>88.846</u>	<u>106.484</u>	
		812.143		322.098
Totaal passivazijde		<u><u>147.577.191</u></u>	<u><u>138.526.430</u></u>	

2.2 Staat van baten en lasten over 2021

		2021	Begroting 2021	2020
		€	€	€
Netto-resultaten uit beleggingen	[18]	13.269.717	1.900.000	-1.399.703
Resultaten uit beleggingen		13.269.717	1.900.000	-1.399.703
Projectbijdragen	[19]	3.298.220	-	1.943.453
Directe kosten projectondersteuning	[20]	925.895	1.261.810	1.025.055
Projectondersteuning		4.224.115	1.261.810	2.968.508
Bruto-exploitatieresultaat		9.045.602	638.190	-4.368.211
Lonen en salarissen	[21]	389.397	608.740	378.578
Afschrijvingen immateriële vaste activa	[22]	4.430	4.600	-
Afschrijvingen materiële vaste activa	[23]	36.323	36.550	42.118
Huisvestingskosten	[24]	95.627	102.500	97.296
Kantoorkosten	[25]	81.343	117.700	76.174
Algemene kosten	[26]	82.072	89.550	93.823
PR- en marketingkosten	[27]	66.839	285.020	115.304
Beheer en administratie		756.031	1.244.660	803.293
Exploitatieresultaat		8.289.571	-606.470	-5.171.504
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	[28]	299.962	154.300	156.043
Rentelasten en soortgelijke kosten	[29]	-3.240	-1.500	-234.798
Som der financiële baten en lasten Resultaat		296.722	152.800	-78.755
		8.586.293	-453.670	-5.250.259
Resultaat		8.586.293	-453.670	-5.250.259
Bestemming resultaat:				
Continuïteitsreserve		-310.000	-	-390.000
Bestemmingsreserve innovatiedonaties		1.079.323	-	-
Overige reserve		7.816.970	-	-4.860.259
		8.586.293	-	-5.250.259

2.3 Kasstroomoverzicht over 2021

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2021	
	€	€
Exploitatieresultaat		8.289.571
Bij:		
Afschrijvingen	<u>40.753</u>	40.753
Mutaties uit hoofde van donaties, leningen en effecten		
Ontvangen uit innovatiekredieten en MRI kredieten	3.174.024	
Verstrekt aan innovatiekredieten	-320.600	
Genomen voorzieningen op kredieten	946.418	
Vrijval reservering toekende donaties	-350.672	
Toename te verstrekken donaties	929.890	
Herbelegging gerealiseerde beleggingsresultaten	-1.792.332	
Niet-gerealiseerde beleggingsresultaten	<u>-8.813.030</u>	-6.226.302
Veranderingen in netto werkkapitaal		
Overige mutaties in kortlopende vorderingen en schulden	<u>-95.135</u>	<u>-95.135</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		2.008.887
Bij:		
Ontvangen rente minus betaalde rente	<u>296.722</u>	<u>296.722</u>
Totale operationele kasstroom		2.305.609
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings		-5.191
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-
Mutatie geldmiddelen		<u><u>2.300.418</u></u>
Toelichting op de geldmiddelen		
Stand per 1 januari		1.964.953
Mutatie geldmiddelen		<u>2.300.418</u>
Stand per 31 december		<u><u>4.265.371</u></u>

2.4 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE TOELICHTING

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Start Foundation, statutair gevestigd te Eindhoven, bestaan voornamelijk uit: het beheren en verwerven van fondsen ten behoeve van het ondersteunen van activiteiten die direct of indirect te maken hebben met personen die een grote afstand hebben tot de arbeidsmarkt, dit alles in de ruimste zin des woords. De stichting heeft geen winstoogmerk.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan het Klokgebouw 188 te Eindhoven.

Organisatie

Stichting Start Foundation, statutair gevestigd te Eindhoven is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 29048805.

De stichting is bij akte opgericht op 2 december 1997.

Schattingen

Als gevolg van onzekerheden in het risicoprofiel van de verstrekte innovatiekredieten is het moeilijk om een adequate inschatting te maken in hoeverre deze innovatiekredieten door kredietnemers worden terugbetaald.

Op basis van voortschrijdend inzicht is door het bestuur een reële inschatting gemaakt van de voorziening op innovatiekredieten aan de hand van de verstrekte uitstel van rente en aflossing van een innovatiekrediet. Het bestuur heeft deze voorziening op basis van individuele beoordeling gebaseerd.

Ondanks de kritische beoordeling van de voorziening innovatiekredieten is het bestuur van mening dat door het hoge risicoprofiel van deze innovatiekredieten het lastig blijft om te komen tot een reële schatting. Derhalve zit er aan het schattingsproces een hoge schattingsonzekerheid.

Begroting

De begroting 2021, zoals deze door het bestuur is goedgekeurd, is ter vergelijking met de realisatie in dit rapport opgenomen.

Continuïteit

De jaarrekening van de stichting is opgesteld onder de continuïteitsveronderstelling.

De negatieve gevolgen door COVID-19 voor onze organisatie is in 2020 een waardevermindering van de effectenportefeuille. Het Stichtingsvermogen is sterk, er is een goede liquiditeitspositie en er zijn relatief weinig externe schulden. De waardevermindering van de effectenportefeuille in 2020 heeft geen gevolgen voor de continuïteit van de organisatie.

Weergave bedragen

Alle bedragen in dit rapport zijn in euro's, tenzij anders vermeld.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2021

Voor de verwerking van het saldo over het boekjaar 2021 wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

2.4 Toelichting op de jaarrekening

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

2.4 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. Waar nodig heeft een herrubricering plaatsgevonden om vergelijking met het huidige jaar mogelijk te maken.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Software

Uitgaven voor immateriële vaste activa in ontwikkeling worden geactiveerd als onderdeel van de vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat het project commercieel en technisch succesvol zal zijn (dat wil zeggen: als het waarschijnlijk is dat economische voordelen zullen worden behaald) en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. De afschrijving van de geactiveerde ontwikkelingskosten vangt aan zodra de immateriële vaste activa in gebruik worden genomen en vindt lineair plaats over de verwachte toekomstige gebruiksduur van 5 jaar van het actief.

Dit betreft investeringen voor het implementeren van software AFAS.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Afschrijvingspercentages:

Bedrijfsgebouwen en -terreinen	10%
Inventaris	20% - 33%
Hardware en software	33%

2.4 Toelichting op de jaarrekening

Financiële vaste activa

Overige effecten

Voor beursgenoteerde beleggingen is de actuele waarde afgeleid van de beurskoersen per 31 december van het boekjaar. Voor overige effecten is de actuele waarde gebaseerd op de "best effort fair market value" zoals de fondsbeheerder deze jaarlijks bepaalt. Dit is voor het laatst gebeurd naar de situatie per 31 december 2021. Voor zover recentere informatie beschikbaar is, wordt hiermee in de waardering rekening gehouden. Waardeveranderingen worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Vorderingen

De overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke nagenoeg gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Op basis van voortschrijdend inzicht is een reële inschatting gemaakt van de voorziening innovatiekredieten. De voorziening 2021 is gewaardeerd op basis van individuele beoordeling.

Het bedrag aan vorderingen met een looptijd korter dan één jaar is benoemd in de toelichting onder de langlopende vorderingen.

Ondanks de kritische beoordeling van de voorziening innovatiekredieten is het bestuur van mening dat als gevolg van het hoge risicoprofiel van de verstrekte innovatiekredieten een reële inschatting moeilijk is en sprake is van een schattingsonzekerheid die aanzienlijk kan zijn.

Vorderingen

De kortlopende vorderingen betreffen de vorderingen met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

Langlopende schulden

De langlopende schulden betreffen innovatiedonaties met een looptijd van langer dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De looptijd korter dan 1 jaar kan op voorhand niet worden bepaald aangezien dit niet is in te schatten.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

2.4 Toelichting op de jaarrekening

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

De bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Projectondersteuning

Onder de kosten voor projectondersteuning wordt verstaan de kosten die te rekenen zijn aan de innovatiebijdragen voor donaties en kredieten

Beheer en administratie

De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Lonen en salarissen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschafwaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van de vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen. Boekwinsten echter alleen voor zover deze niet in mindering zijn gebracht op investeringen.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -kosten van uitgegeven en ontvangen leningen en tegoeden.

2.5 Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa [1]

Het verloop van de immateriële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Software
	€
Aanschafwaarde	22.151
Boekwaarde per 1 januari	<u>22.151</u>
Afschrijvingen	-4.430
Mutaties 2021	<u>-4.430</u>
Aanschafwaarde	22.151
Cumulatieve afschrijvingen	-4.430
Boekwaarde per 31 december	<u><u>17.721</u></u>

In 2020 is er een investering gedaan voor het implementeren van nieuwe software AFAS. Op 1 januari 2021 is het in gebruikgenomen. De afschrijving zal plaats vinden in 5 jaar.

Materiële vaste activa [2]

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Inventaris	Hardware
	€	€	€
Aanschafwaarde	268.971	109.480	281.279
Cumulatieve afschrijvingen	-202.741	-88.858	-260.431
Boekwaarde per 1 januari	<u>66.230</u>	<u>20.622</u>	<u>20.848</u>
Investeringen	-	-	5.191
Afschrijvingen	-13.100	-5.565	-17.658
Mutaties 2021	<u>-13.100</u>	<u>-5.565</u>	<u>-12.467</u>
Aanschafwaarde	268.971	109.480	286.470
Cumulatieve afschrijvingen	-215.841	-94.423	-278.089
Boekwaarde per 31 december	<u><u>53.130</u></u>	<u><u>15.057</u></u>	<u><u>8.381</u></u>

2.5 Toelichting op de balans

Financiële vaste activa

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Overige effecten [3]		
Kempen Capital Management / Van Lanschot Bankiers	24.489.039	130.149.105
Double Dividend Management B.V.	58.944.722	-
Triodos Bank N.V.	57.233.418	-
BIMair Air Duct B.V. winstloos aandeel	1	1
	<u>140.667.180</u>	<u>130.149.106</u>

De beleggingen zijn gewaardeerd tegen actuelewaarde conform de verstrekte effectenoverzichten van de beleggingsportefeuille per 31 december van het boekjaar.

In 2021 is het illiquide deel van de effectenportefeuille van Kempen Capital Management ondergebracht bij Van Lanschot Bankiers. Het liquide deel van de effectenportefeuille is evenredig ondergebracht bij Double Dividend Management B.V. en de Triodos Bank.

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Overige vorderingen [4]		
MRI kredieten	1.145.423	3.479.867
Innovatiekredieten	3.264.444	4.084.709
Voorziening innovatiekredieten	-1.914.315	-1.278.369
Voorziening MRI krediet	-58.500	-58.500
	<u>2.437.052</u>	<u>6.227.707</u>

Door Stichting Start Foundation worden kredieten verstrekt. De innovatiekredieten worden onder toepassing van strikte voorwaarden verstrekt. De aflossingsverplichtingen worden per innovatiekrediet vastgesteld.

Door Stichting Start Foundation is in 2014 besloten om naast het vermogen te beleggen via het vermogensfonds Kempen Capital Management gelden beschikbaar te stellen voor Mission Related Investment (MRI). In plaats van het vermogen te beleggen via het vermogensfonds wilde Stichting Start Foundation geld beschikbaar stellen voor de Nederlandse arbeidsmarkt. In 2018 is Stichting Start Foundation gestopt met het toekennen van MRI kredieten.

In 2021 is uitbetaald voor innovatiekredieten € 320.600 (2020: €2.067.852).

Het kortlopende deel (te verwachten aflossing binnen één jaar) van de MRI kredieten bedraagt per 31 december 2021: € 406.250 (2020: € 2.334.445) en van de innovatiekredieten bedraagt per 31 december 2021: € 596.290 (2020: € 839.580).

2.5 Toelichting op de balans

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen [5]		
Overige belastingen	10.834	41.529

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Overlopende activa [6]		
Vooruitbetaalde huisvestingskosten	5.704	5.591
Vooruitbetaalde autokosten	928	938
Vooruitbetaalde automatiseringskosten	1.123	-
Vooruitbetaalde verzekeringspremies	6.885	6.527
Vooruitbetaalde abonnementen	328	145
Nog te ontvangen couponrente	87.287	-
Vooruitbetaalde overige kosten	210	83
	<u>102.465</u>	<u>13.284</u>

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Liquide middelen [7]		
Van Lanschot Bankiers N.V.	2.572.157	828.122
BinckBank N.V.	264.921	-
ABNAMRO MeesPierson	1.428.293	-
Kempen & Co N.V.	-	1.136.831
	<u>4.265.371</u>	<u>1.964.953</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

2.5 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Vermogen

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Stichtingskapitaal [8]		
Stand per 31 december	<u>46</u>	<u>46</u>
	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Bestemmingsreserves [9]		
Continuïteitsreseve	2.400.000	2.710.000
Bestemmingsreserve innovatiedonaties	<u>1.079.323</u>	<u>-</u>
	<u>3.479.323</u>	<u>2.710.000</u>
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<i>Continuïteitsreseve</i>		
Stand per 1 januari	2.710.000	3.100.000
Bestemming resultaat boekjaar	<u>-310.000</u>	<u>-390.000</u>
Stand per 31 december	<u>2.400.000</u>	<u>2.710.000</u>

De beperkte doelstelling heeft betrekking op het vormen van een continuïteitsreserve. De reden van deze beperking is gelegen in het feit dat het bestuur in 2017 heeft besloten om het vermogen van de stichting in te zetten voor de visie en missie van Stichting Start Foundation. Als overige voorwaarden zijn gesteld het bedrag te reserveren ter hoogte van 1,5 het jaarbedrag van de totale beheer- en administratiekosten incl. de totale lonen en salarissen.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<i>Bestemmingsreserve innovatiedonaties</i>		
Stand per 1 januari	-	-
Bestemming resultaat boekjaar	<u>1.079.323</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>1.079.323</u>	<u>-</u>

De beperkte doelstelling heeft betrekking op de innovatiedonaties die wel zijn toegekend maar nog niet zijn vastgelegd met derden. Per het begin van het jaar bedroeg dit € 349.942.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Herwaarderingsreserve [10]		
Stand per 31 december	<u>2.506.981</u>	<u>34.977</u>

Dit betreft de ongerealiseerde koerswinsten op niet direct verhandelbare beleggingen.

2.5 Toelichting op de balans

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Overige reserves [11]		
Beginsaldo overige reserve	134.950.779	139.846.015
Bestemming resultaat boekjaar	7.816.970	-4.860.259
Mutatie herwaarderingsreserve	-2.472.004	-34.977
Stand per 31 december	<u>140.295.745</u>	<u>134.950.779</u>

Bestemming van het positief saldo:

Het bestuur heeft besloten om het positief saldo over 2021 € 7.816.970 na dotatie van € 769.323 aan de bestemmingsreserves, toe te voegen aan de overige reserves.

LANGLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Overige schulden [12]		
Innovatiedonaties	<u>482.953</u>	<u>508.530</u>

De innovatiedonaties kennen verschillende doorlooptijden maar gemiddeld is de doorlooptijd langer dan 1 jaar. In 2021 zijn er innovatiedonaties toegekend maar voor een aantal zijn er nog geen concrete afspraken gemaakt met derden. Deze zijn in mindering gebracht op de totale verplichting innovatiedonaties.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Handelscrediteuren [13]		
Crediteuren	<u>22.385</u>	<u>115.151</u>
	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Innovatiedonaties [14]		
Innovatiedonaties	<u>668.645</u>	<u>63.850</u>

Deze innovatiedonaties hebben een doorlooptijd korter dan 1 jaar. Het betreft de te betalen kosten wegens geleverde prestaties die samenhangen met de overeengekomen samenwerkingsovereenkomsten.

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen [15]		
Premies pensioen	<u>1.068</u>	<u>-</u>
<i>Premies pensioen</i>		
Pensioenen	1.205	-
Aanvullend Pensioenen	-137	-
	<u>1.068</u>	<u>-</u>

2.5 Toelichting op de balans

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Overige schulden [16]		
Reservering Loopbaanbudget	13.199	13.613
Reservering verlofdagen	18.000	23.000
	<u>31.199</u>	<u>36.613</u>
	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Overlopende passiva [17]		
Te betalen accountants- en administratiekosten	18.150	31.460
Te betalen beheervergoeding beleggingen	56.892	72.116
Ahtlon Autolease	171	44
Te betalen reiskosten	108	303
Te betalen kosten salarisverwerkingverwerking	-	522
Personeelsvereniging	175	301
Rente en kosten banken	4.170	1.172
Te betalen inleen ZZP	6.305	-
Te betalen communicatiekosten	2.374	-
Te betalen overige kosten	501	566
	<u>88.846</u>	<u>106.484</u>

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

Huurverplichtingen

De stichting heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van de kantoorruimte op de locatie Klokgebouw 187-188-189-190 te Eindhoven. De huurverplichting bedraagt € 50.111 per jaar. De huurverplichting loopt tot en met 14 mei 2024.

Leaseverplichtingen

De stichting heeft een leaseverplichting met betrekking tot het wagenpark. De totale leaseverplichting bedraagt € 43.128 en heeft een looptijd van minder dan 46,5 maand.

Toegekende innovatiekredieten en MRI kredieten

Per balansdatum is voor een bedrag van ca. € 639.600 aan innovatiekredieten en ca. € 27.000 aan MRI kredieten toegekend welke nog niet zijn uitbetaald aan de ontvanger van deze kredieten.

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
Resultaten uit beleggingen [18]			
Waardeverandering effecten	12.486.388	2.400.000	-2.478.090
Dividend effecten	898.590	-	1.415.647
Rente obligaties	167.943	-	-
Provisie aan/verkoop effecten	-30.852	-	-26.844
Beheervergoeding	-242.754	-500.000	-310.416
Rente en bankkosten r-c vermogensfondsen	-9.598	-	-
	<u>13.269.717</u>	<u>1.900.000</u>	<u>-1.399.703</u>
Projectbijdragen [19]			
Innovatiebijdragen donaties	2.702.474	-	1.511.609
Innovatiebijdragen kredieten	16.187	-	21.743
Innovatiebijdragen vrijval donaties	-350.672	-	-172.073
Mutatie voorziening innovatiekredieten	930.231	-	582.174
	<u>3.298.220</u>	<u>-</u>	<u>1.943.453</u>
Directe kosten projectondersteuning [20]			
Advisering derden	87.862	25.000	21.748
Salariskosten projecten direct	838.033	1.236.810	1.003.307
	<u>925.895</u>	<u>1.261.810</u>	<u>1.025.055</u>

Toerekening van de "salariskosten projecten direct" vindt plaats op basis van de functie van de medewerkers waarbij een vaste verdeelsleutel tussen directe en indirecte werkzaamheden wordt gehanteerd, gebaseerd op ervaringen uit het verleden.

Lonen en salarissen [21]

Brutolonen en salarissen	670.537	846.215	751.808
IKB	110.575	160.355	141.987
Sociale Lasten	112.703	243.097	131.497
Pensioenlasten	80.570	127.325	88.203
Inleen ZZP	163.941	250.000	156.177
Mutatie voorziening arbeidsongeschiktheid	-	-	-36.164
Kosten leaseauto's	12.464	11.500	9.145
Overige personeelskosten incl. reis en verblijf	29.666	171.958	37.142
Overige personeelskosten inzake detachering	3.183	5.100	6.380
Opleidingskosten en loopbaanbudget	13.746	30.000	9.225
Inleen personeel	34.595	-	86.485
	<u>1.231.980</u>	<u>1.845.550</u>	<u>1.381.885</u>
Ontvangen uitkering ziekengeld	-4.550	-	-
Salariskosten projecten direct	-838.033	-1.236.810	-1.003.307
	<u>389.397</u>	<u>608.740</u>	<u>378.578</u>

Gemiddeld aantal werknemers:

Gedurende het jaar 2021 waren gemiddeld 10,3 fte werknemers in dienst. In het jaar 2020 waren dit 11,95 fte werknemers. ZZP'ers waren 1,6 fte (2020: 1,8 fte).

In 2021 is er ook nog personeel ingeleend voor een werkervaringsplek en projectleider voor IT implementatie.

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
Afschrijvingen immateriële vaste activa [22]			
Software	4.430	4.600	-
Afschrijvingen materiële vaste activa [23]			
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	13.100	13.250	13.373
Inventaris	5.565	5.650	10.486
Hardware	17.658	17.650	18.259
	<u>36.323</u>	<u>36.550</u>	<u>42.118</u>
Huisvestingskosten [24]			
Huur onroerend goed	64.573	68.500	66.540
Overige huisvestingskosten	31.054	34.000	30.756
	<u>95.627</u>	<u>102.500</u>	<u>97.296</u>
Kantoorkosten [25]			
Kantoorbenodigdheden	950	1.500	1.192
Drukwerk	397	2.000	3.323
Portokosten	981	1.000	884
Telecommunicatie	3.927	4.700	4.650
Kosten automatisering	68.169	95.000	57.114
Kopieerkosten	1.044	-	-
Contributies en abonnementen	3.851	10.000	7.682
Overige kantoorkosten	2.024	3.500	1.329
	<u>81.343</u>	<u>117.700</u>	<u>76.174</u>
Algemene kosten [26]			
Accountants/fiscaal advies kosten	27.574	31.000	37.371
Remuneratie bestuur	47.141	47.200	40.970
Ondersteuning bestuur	-	-	5.457
Vergaderkosten	7.207	11.350	9.990
Representatiekosten	150	-	35
	<u>82.072</u>	<u>89.550</u>	<u>93.823</u>
PR- en marketingkosten [27]			
Corporate en impactcommunicatie	-	30.000	1.089
PR en monitoring	11.191	20.350	10.504
Website en nieuwe media	23.401	105.470	18.071
Verantwoordingscommunicatie	5.481	-	2.299
Nieuwsbrief	19.838	19.200	3.877
Events	-	-	38.463
Overige PR- en marketingkosten	6.928	110.000	41.001
	<u>66.839</u>	<u>285.020</u>	<u>115.304</u>

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

Financiële baten en lasten

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten [28]			
Rente innovatiekredieten	84.402	14.300	22.996
Rente MRI kredieten	215.560	140.000	133.047
	<u>299.962</u>	<u>154.300</u>	<u>156.043</u>

Rentelasten en soortgelijke kosten [29]

Bankkosten en provisie	103	1.500	58
Rente banken	3.137	-	1.240
Afboeking/voorziening MRI kredieten	-	-	233.500
	<u>3.240</u>	<u>1.500</u>	<u>234.798</u>

Bezoldiging bestuurders

De bezoldiging aan huidige en voormalige bestuurders die in het boekjaar ten laste van de stichting zijn gekomen bedragen € 47.141 (2020: € 40.970).

Op 25 september 2020 is het bestuursreglement vastgesteld. Hierin zijn de taken, verantwoordelijkheden opgenomen. De beloning van de bestuurders is in 2020 hierop aangepast en is afgestemd met de Belastingdienst. De bestuurders ontvangen geen onkostenvergoedingen.

Eindhoven, 14 juni 2022
Stichting Start Foundation

De heer G.C.F.M. Depla; voorzitter

W.G.

Mevrouw A.M.H. van Gaal; vicevoorzitter

W.G.

De heer R. van Tilburg; penningmeester

W.G.

De heer R.C.A. Steenkuijl

W.G.

Mevrouw A. Westerlaken

W.G.

Mevrouw L. Belonje

W.G.

3. OVERIGE GEGEVENS

3.1 Controleverklaring

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Joanknecht Assurance B.V.

Beemdstraat 36

5652 AB Eindhoven

Nederland

T +31 40 844 7000

E info@joanknecht.nl

W www.joanknecht.nl

Aan: Het bestuur en de directie van Stichting Start Foundation

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Start Foundation te Eindhoven gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Start Foundation per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de exploitatierekening over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Start Foundation zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven'.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Eindhoven, 14 juni 2022
Joanknecht Assurance B.V.

w.g.

drs. M.J.W. Foppen RA

